

Практический пример оптимизации затрат на ИТ-инфраструктуру

Руководитель направления проектов

Садеков Марат

ОПИСАНИЕ КЕЙСА

В 2018 году при рассмотрении планов обновления инфраструктуры SAP-систем принято решение не только полностью обновить мощности, но и перенести информационные системы из Европейского ЦОД (ЕЦОД) в РФ.

Ниже затраты на Colocation и эксплуатацию в РФ:

- Нет платежей в валюте.
- Тарифы на электроэнергию в РФ ниже.
- Нет командировочных расходов.
- Потенциально, более выгодные условия поставки оборудования.

Инициирована Программа проектов «Миграция ЕЦОД».

ЛАНДШАФТ


SAP GW


GK SM TEST


PORTAL


SAP ND


ADS


SAP BPC


SAP ERP


JDA DnF


POS DM


SAP R/3


SAP SM


SAP SL


SAP BW


EWM


SAP PI


SAP GRC


SAP BI

ВЫЗОВЫ

- Необходимость закупать «технические новинки».
- Большое количество неопределённостей на старте.
- Риски «уронить» бизнес-критичные системы и интеграцию мигрируемых систем.
- Ограниченное время, выделенное на DT SAP ERP (8 часов).
- Большое количество задействованных специалистов и организаций.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ПОДРОБНОСТИ

Особенности ландшафта:

- 18 стоек High-End оборудования.
- Большая часть баз данных на серверах архитектуры Power, при миграции произошла смена платформы P8 на P9 - для "больших" систем используются серверы E980, для "малых" E950.
- Объем данных только SAP ERP более 170 Тб, на All-Flash СХД.

Особенности миграции:

- Использование репликации данных везде где это целесообразно.
- Для репликации потребовалось 2 канала связи 10 Гбит/с каждый (основной и резервный).

ПЛЮСЫ КОРРЕКТИРУЕМОГО СКОУПА ПРОГРАММЫ

Как изменились эксплуатационные риски в связи с данным проектом?

Проект. «Миграция ЕЦОД в РФ»

Что делать с оборудованием в Женеве?

Задачи из операционной деятельности

Подпроект. «Создание SAP ERP ИБЕ»

Подпроект. «ГРК SAP РО»

Как сократить стоимость владения?

ГРК SAP PO

Вызовы:

- Необходимость тестирования и переключения > 2000 интеграционных потоков в ограниченное время.
- > 100 интегрированных систем, > 17000 объектов.
- Отсутствие или неактуальность информации о потоках.

Результат:

- Реализован и протестирован Гео-распределённый кластер SAP PO.
- Перевод всех интеграционных потоков был выполнен без влияния на текущие бизнес процессы компании.
- Актуализирована информация по всем интеграциям.

СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «МИГРАЦИЯ ЕЦОД»

Активности	2019				2020					
	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.		
Миграция ЕвроЦОД в РФ Миграция 11 информационных систем из Женевского ЦОД в ЦОД на территории РФ	Выбор КА и закупка оборудования				Проектирование и тестирование		Продуктивная миграция		ОПЭ	Вывод ЕЦОД из эксплуатации
Создание SAP ERP ИБЕ Создание отдельного инстанса SAP ERP для головного офиса X5	Создание SAP ERP ИБЕ				Сокращение размера БД		Конвертация БД на x86 и миграция на целевую инфраструктуру			
ГРК SAP PO <ul style="list-style-type: none"> Создание катастрофоустойчивого решения интеграционной шины SAP PI в РФ Обновление версии SAP PI до SAP PO Переключение интеграционных потоков 					Развертывание и настройка ГРК SAP PO		Тестирование и переключение интеграционных потоков из ЕЦОД в РОСЦОД			

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- Проработка критериев успешности и фиксация в уставе программы проектов.
- Разумное распределение работ между инстафф, аутстафф и аутсорс.
- Качественная проработка ТЗ на работы аутсорс.
- Требования к оптимизации кода и настроек КТС.
- Разнесение закупок по этапам проекта.
- Управление сроками проектов программы.
- Шеринг ресурсов между проектами программы.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПО ИТОГАМ ПРОЕКТА

Статья затрат	%
Венд. поддержка оборудования IBM	-100%
Каналы связи в Европу	-100%
Colocation	-26%
Электроэнергия (затраты включены в арендные платежи)	-100%

Общее снижение операционных расходов на инфраструктуру SAP мигрированных систем – 77%.

- Отсутствие валютных рисков.
- Прозрачный «рублевый» бюджет.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ

- Мигрировано систем - **17**.
- Инцидентов в ходе миграции – **0**.
- Интеграционных потока переключено – **1 694**.
- Обеспечен запас по органическому росту до - 2022 включительно.
- Фактическая **экономия** бюджета Программы проектов – **более 30%**.

СПАСИБО

Полукеев Владислав Vladislav.Polukeev@x5.ru

Садеков Марат Marat.Sadekov@x5.ru