



**ОСОБЕННОСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В КОНТЕКСТЕ
РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ**

НАТАЛЬЯ СИЛАНТЬЕВА

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОЛОГИИ
КОМПАНИИ «НОРНИКЕЛЬ»

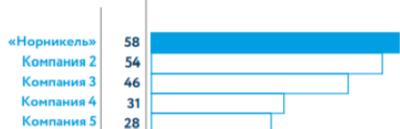
ЛИДЕР ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ, КРУПНЕЙШИЙ В МИРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ВЫСОКОСОРТНОГО НИКЕЛЯ И ПАЛЛАДИЯ

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Доля «Норникеля» на мировом рынке металлов²



Лидерство среди мировых компаний отрасли по рентабельности EBITDA за 2019 год³



2/ По рынкам палладия, никеля, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), а по рынкам меди и кобальта — по добыче.
3/ Среди конкурентов представлены Anglo American, BHP, Rio Tinto и Vale.

ДОЛЯ «НОРНИКЕЛЯ» В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ В 2019 ГОДУ

0,8%

доля Компании в ВВП России

2,9%

доля Компании в объеме промышленного производства России

13,4%

доля Компании в объеме металлургического производства России

2,9%

доля Компании в объеме российского экспорта

60 000

сотрудников Компании постоянно живут и работают за Полярным кругом

>80

компаний входит в состав Группы



АКТИВЫ
ГК «НОРНИКЕЛЬ»

ДОБЫЧА

более 10 шахт
Мурманская область,
Норильский промышленный регион (НПР)

ПРОИЗВОДСТВО

7 предприятий
(Мурманская область, НПР, Забайкальский край)

ТРАНСПОРТ

а/к NordStar, а/п «Алыкель», Енисейское речное пароходство с 3 портами,

Мурманский транспортный филиал, Заполярный транспортный филиал

ТЭК

13 объектов в Норильском промышленном регионе (в т.ч. Усть-Хантайская и Курейская ГЭС)

НИОКР

Гипроникель и Химико-Криминалистическое бюро (Санкт-Петербург), Востокгеология (Чита)

ОБЪЕКТЫ МАССОВОГО ПРЕБЫВАНИЯ

фан-парк «Бобровый лог» (Красноярск), СРК «Арена» (Норильск),

санаторий «Заполярье» (Сочи)

КРУПНЕЙШИЕ ГРАДООБРАЗУЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

- Тольятти (705,5 тыс. человек), Самарская область - **АВТОВАЗ**
- Новокузнецк (563,8 тыс. человек), Кемеровская область - **ЗАПАДНО-СИБИРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**
- Набережные Челны (516,6 тыс. человек), Татарстан - **КАМАЗ**
- Магнитогорск (414,8 тыс. человек), Челябинская область - **МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**
- Нижний Тагил (361,4 тыс. человек), Свердловская область - **НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ, УРАЛВАГОНЗАВОД**
- Череповец (310,2 тыс. человек), Вологодская область - **СЕВЕРСТАЛЬ**
- Стерлитамак (271,5 тыс. человек), Республика Башкортостан - **БАШКИРСКАЯ СОДОВАЯ КОМПАНИЯ, СИНТЕЗ-КАУЧУК**
- Прокопьевск (214,4 тыс. человек), Кемеровская область – **ПРОКОПЬЕВСКУГОЛЬ, ПРОКОПЬЕВСКОЕ ШАХТОУПРАВЛЕНИЕ**
- Северодвинск (190 тыс. человек), Архангельская область – **СЕВЕРНОЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ**
- Норильск (177 тыс. человек), Красноярский край -

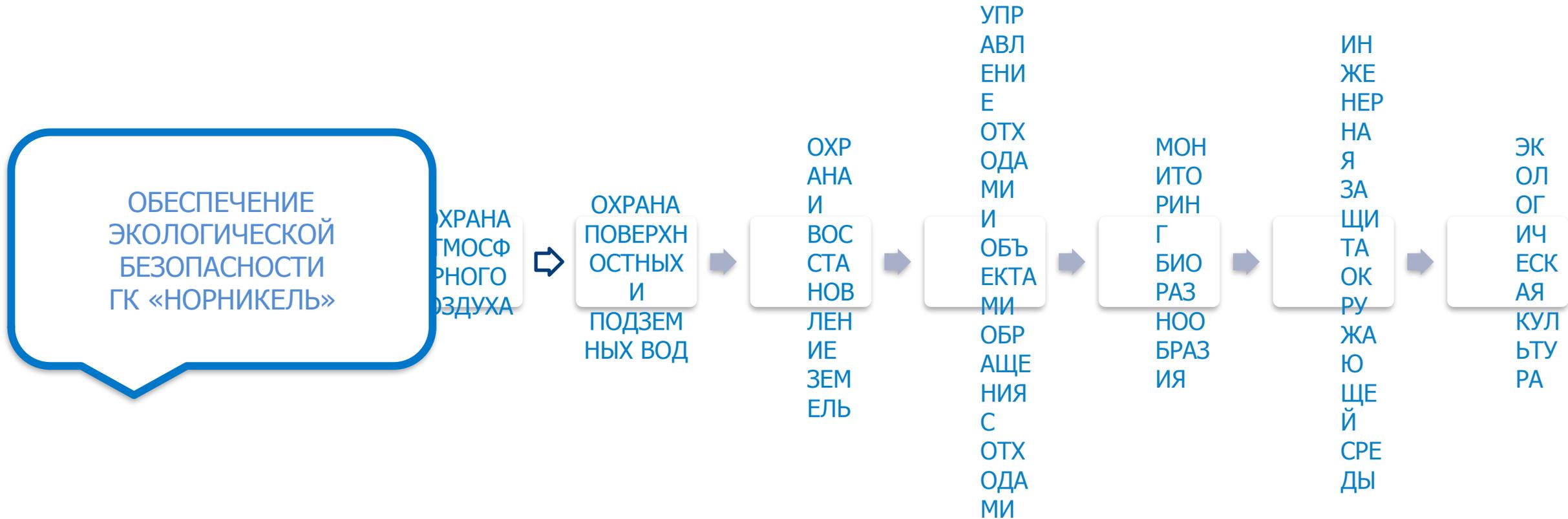


МОНОГОРОДА - ТЕРРИТОРИИ ПРИСУТСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ГК «НОРНИКЕЛЬ»

- Норильск (Красноярский край) – **ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»** 
- Лесосибирск (Красноярский край) – **АО «ЕНИСЕЙСКОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО»** 
- Мончегорск (Мурманская область) – **АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»**
- Никель (Мурманская область) – **АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»**
- Заполярный (Мурманская область) – **АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»** 

ТЕРРИТОРИИ ИНТЕНСИВНОГО РАЗВИТИЯ

- Газимуро-Заводский район (Забайкальский край) – **ГРК «БЫСТРИНСКОЕ»** 



В компаниях Группы внедрена система экологического менеджмента, которая функционирует в рамках корпоративной интегрированной системы менеджмента качества (КИСМ), что дает возможность координировать работу в области экологии и качества с работами в других областях, в том числе с управлением производством, финансами, охраной труда и общей безопасностью. Такой подход позволяет повышать как экологическую безопасность, так и общую эффективность деятельности Компании.



Цель – устойчивое развитие территорий присутствия компании, снижение выбросов вредных веществ, комплексное улучшение условий жизни и труда сотрудников компании

Заккрытие Никелевого завода, модернизация и реконструкция действующего производства



30%

Снижение выбросов SO₂ в ЗФ

Снижение выбросов на Кольском полуострове за счет изменения схемы переработки руды. Отказ от переработки бедного концентрата в плавильном цехе п. Никель с его последующей перепродажей



50%

Ожидаемый суммарный эффект по снижению выбросов диоксида серы в п. Никель относительно базы 2015 г.

Строительство проекта по улавливанию выбросов SO₂ на Надеждинском металлургическом заводе, реконструкция и расширение серного производства на Медном заводе



75%

Ожидаемый суммарный эффект по снижению выбросов диоксида серы в промышленном регионе Норильска к 2023 г. от базы 2015 г.



Компания ответственно относится к вопросам безопасности хвостохранилищ и регулярно проводит мониторинг их состояния и уровня безопасности

№	Наименование хвостохранилища	Местоположение	Статус	Дата последней независимой экспертизы
1	Хвостохранилище Талнахской обогатительной фабрики ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель»	5 км от площадки ТОФ	Действующие хвостохранилище (1-ая очередь строительства - закончена, 2-ая очередь строительства - стадия строительства до 2023 г.)	Февраль 2019
2	Хвостохранилище Надеждинского металлургического завода имени Б.И. Колесникова (НМЗ) ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель»	12 км от площадки НМЗ	Действующие хвостохранилище (закончен 1-й этап реконструкции)	Апрель 2016
3	Хвостохранилище Лебяжье	8 км от площадки НОФ	Действующие хвостохранилище	Март 2018
4	Хвостохранилище №1	2,5 км от площадки НОФ	Действующие хвостохранилище	Март 2018
5	Хвостохранилище УХХ ОФ пл. Заполярный АО «Кольская ГМК»	2,5 км от площадки ОФ АО «Кольская ГМК»	Действующие хвостохранилище	Октябрь 2019
6	Хвостохранилище Быстринского ГОКа	4,5 км от обогатительной фабрики ООО «ГРК «Быстринское»	Действующие хвостохранилище	Август 2019
7	Хвостохранилище обогатительной Фабрики №2 пл. Никель АО «Кольская ГМК» - в 1995 году выведено из эксплуатации.	1 км от плавильного цеха	В 1995 году выведено из эксплуатации. С 2001 г., в соответствии с проектом, проводятся работы по ликвидации хвостохранилища. Окончание работ по ликвидации планируется в 2030 г.	Сентябрь 2018

Хвостохранилище обогатительной Фабрики №2 выведено из эксплуатации в 1995 г. в связи с закрытием обогатительной фабрики. Процедура долгосрочного мониторинга действующих объектов осуществляется в соответствии с утверждённой проектной документацией.

Компания постоянно укрепляет сотрудничество с заповедниками



Государственный
природный
заповедник "Пасвик"

Один из основных партнеров и спонсоров заповедника

Сотрудничество началось в 2006 году

Основными направлениями сотрудничества были: экологический мониторинг влияния КГМК на экосистемы заповедника и северо-запада Кольского полуострова, поддержка научных исследований, охрана природного и культурного наследия в приграничной зоне, содействие устойчивому природному туризму и экологическому образованию в регионе



Лапландский
государственный
природный
биосферный
заповедник

Сотрудничает с заповедником в рамках экологического мониторинга и восстановления зеленых насаждений

Благотворительная программа "Мир новых возможностей"



Заповедник
ПУТОРАНСКИЙ

Путоранский
государственный
природный
заповедник

Сотрудничает с заповедником в рамках экологических проектов и благотворительной программы компании

"Мир новых возможностей"

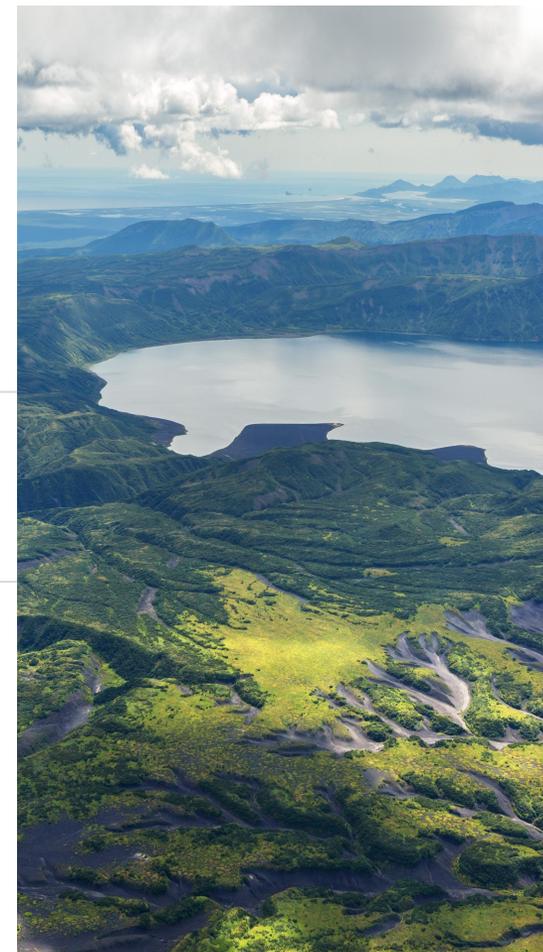
Для достижения целей необходимо



Сформировать детальные планы по восстановлению флоры и фауны

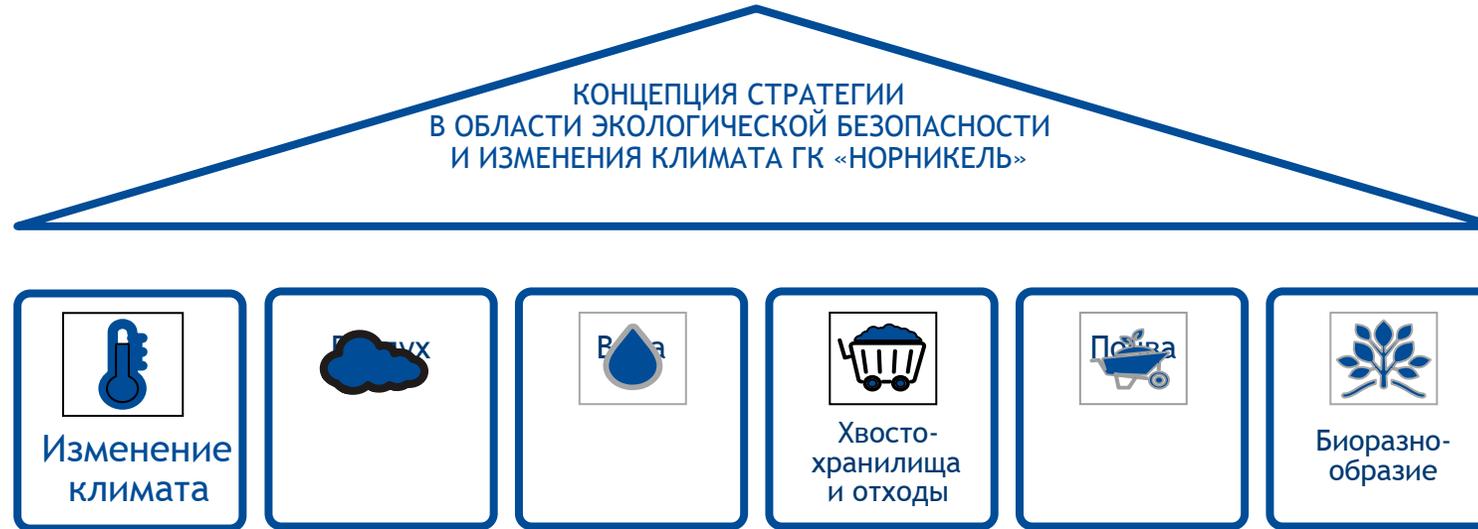


Проводить регулярный контроль соблюдения планов и достижения целей



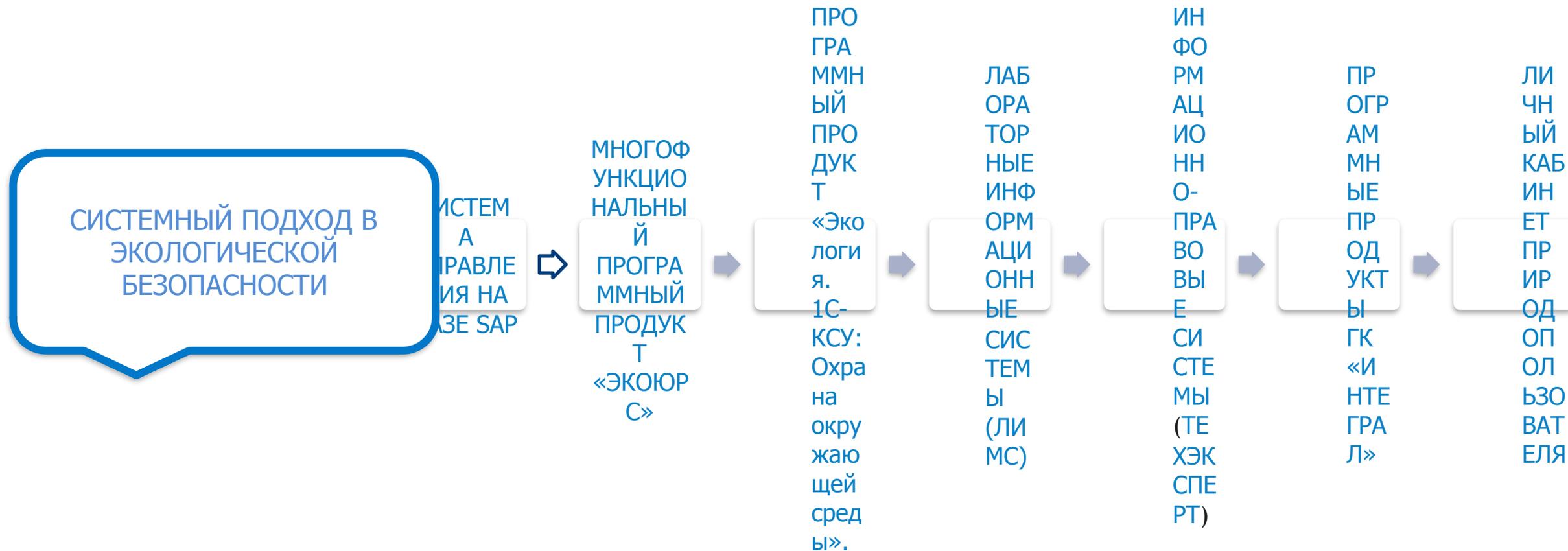
Затраты, связанные с охраной окружающей среды и обеспечением экологической безопасности, млн.руб.

Вид затрат	2016	2017	2018	2019
Текущие затраты на охрану окружающей среды	15 405, 17	20 907,06	19 161,00	21 579,19
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды	9 567,83	4 981,95	12 607,28	17 006,12



Ключевые направления природоохранной деятельности «Норникеля»:

- 
- поэтапное сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, прежде всего диоксида серы и твердых веществ;
 - обустройство мест размещения отходов с целью снижения техногенной нагрузки на окружающую среду;
 - последовательное снижение объемов сбросов сточных вод в водные объекты;
 - сохранение биологического разнообразия в регионах осуществления производственной деятельности;
 - обеспечение предотвращения загрязнения при перевозке грузов морем и эксплуатации судов;
 - рациональное использование природных ресурсов и внедрение экологически безопасных технологий;



Интеграция с Главным ситуационным центром «Норникеля».

В первоочередных задачах - анализ рынка, подбор и создание САК в части выбросов и сбросов ЗВ.

Формирование системы обработки данных, прогнозирования и определения корневых причин отклонений.

КЛАССИФИКАЦИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭБ

СУЩЕСТВУЕТ РЯД КЛАССИФИКАЦИЙ В СТРУКТУРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭБ

ПО ФУНКЦИОНАЛУ

- промышленные экологи;
- экологи гос. контроля и надзора;
- экологи лабораторного контроля;

ПО КОМПОНЕНТАМ ОС

- по охране атмосферного воздуха;
- по охране водной среды;
- по обращению с отходами
- по биоразнообразию

ПО СТАДИЯМ ЖЦА

- экологи-проектировщики;
- экологи операционной деятельности;
- экологи-аналитики



ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭБ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЭБ
ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ ИНТЕГРАЦИЕЙ СЛЕДУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ СИСТЕМЫ
ЭБ:

ФОРМАЛЬНЫЕ

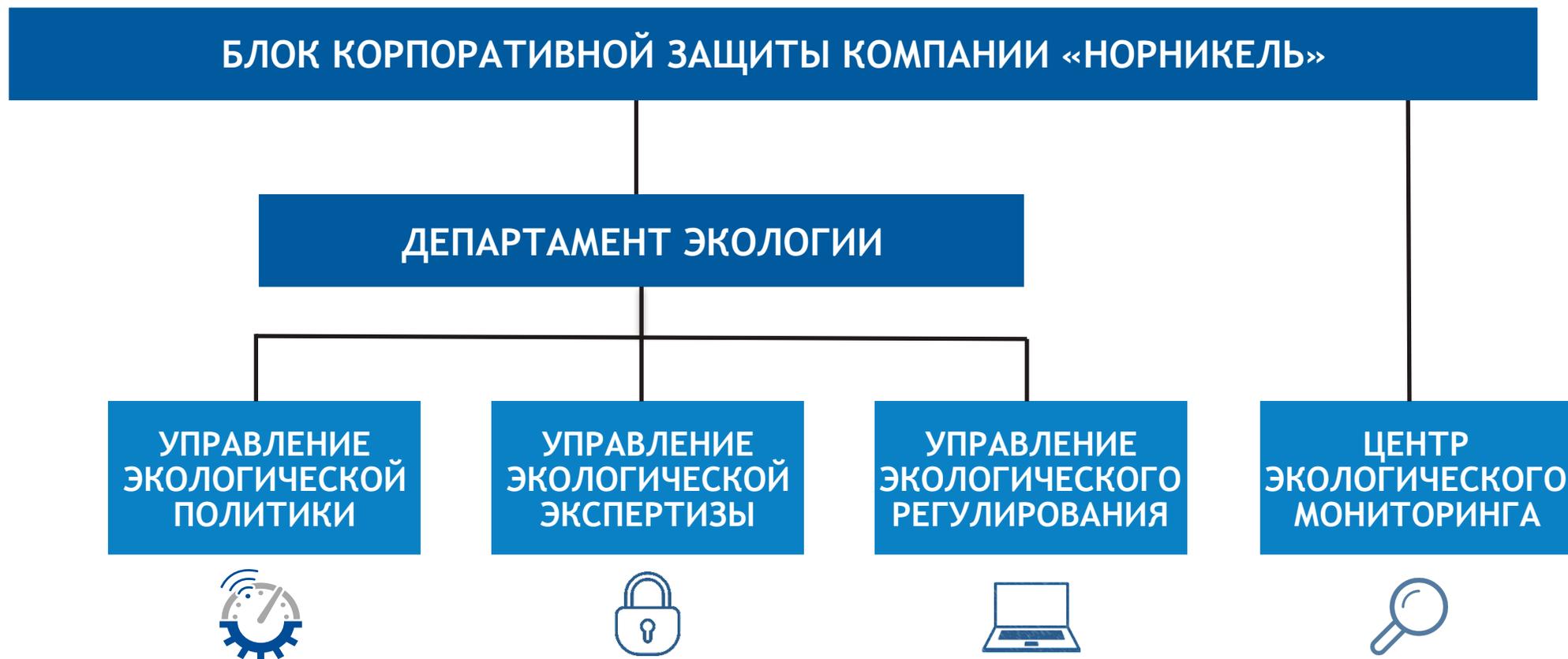
- отчетность;
- контрольно-разрешительные документы;
- планы мероприятий и прочее документационное обеспечение

ТЕХНИЧЕСКИЕ

- эффективность ГОУ и сточных вод;
- тех.регламенты производства;
- отлаженные потоки движения отходов;
- ТО и ТР оборудования и СМР;
- эксплуатация полигонов и др. ОРО;
- работа установок утилизации/обезвреживания отходов

АНАЛИТИЧЕСКИЕ

- анализ результатов мониторинга и прогнозирование;
- предупреждение кризисных ситуаций (опережение);
- экологическое мотивирование;
- экостратегичность;
- культура экобезопасности.



ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ



Встал поутру, умылся, привел себя в порядок
- и сразу же приведи в порядок свою планету

Антуан де Сент-Экзюпери





НОРНИКЕЛЬ



2021