

# Предотвращенный ущерб как один из индикаторов эффективности инспекционной контрольной деятельности

Лукьянчиков Михаил Иванович  
Лесных Валерий Витальевич



**ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА** с заданными показателями состояния промышленной, экологической и энергетической безопасности производственной деятельности в Группе Газпром **ЗА СЧЕТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВЗАИМОСВЯЗАННОГО КОМПЛЕКСА ПОДХОДОВ, ПРИНЦИПОВ, МЕХАНИЗМОВ, ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ПРОЦЕДУР** и неукоснительного соблюдения государственных и корпоративных требований **В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ, ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

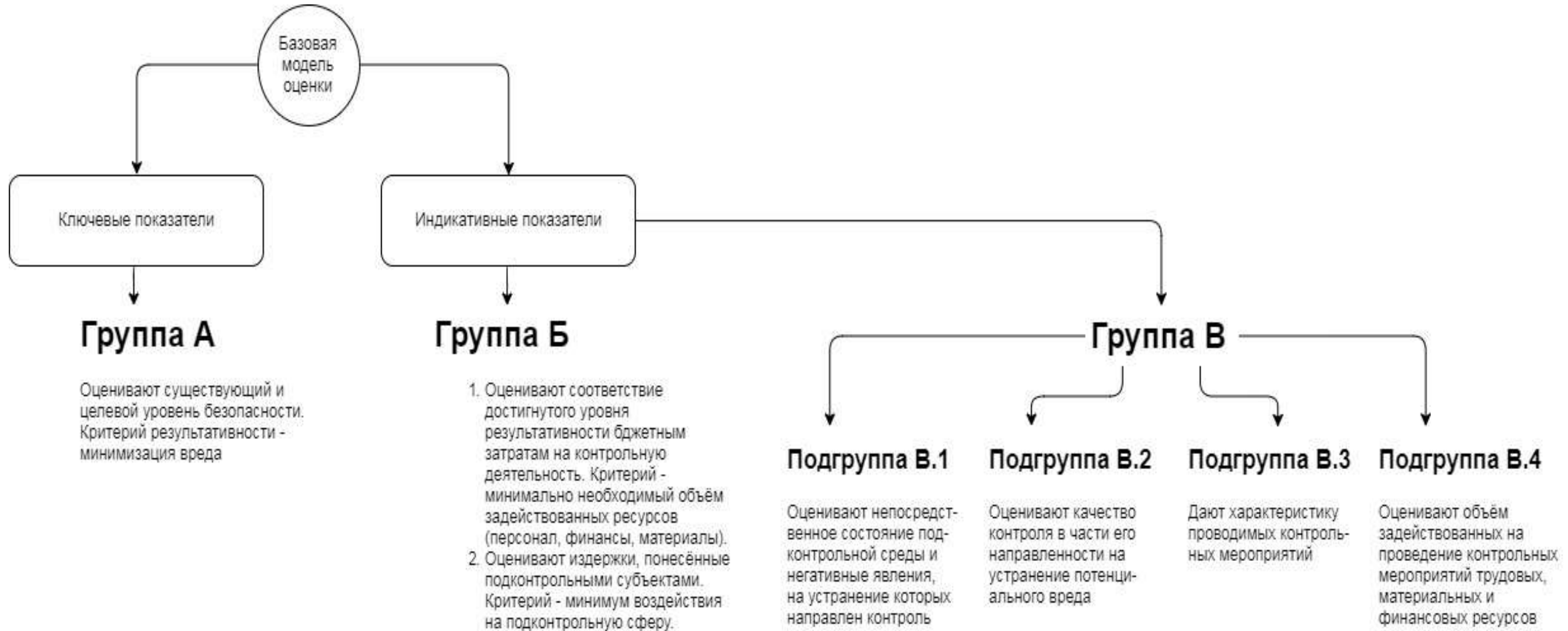


**ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА)** на опасных производственных и энергетических объектах Группы Газпром



Повышение качества строительства, снижение негативного воздействия на окружающую среду, эффективное использование ресурсов, **ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ НА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ ГАЗПРОМ ЗА СЧЕТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕТОДОВ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ (НАДЗОРА)**

# Структура «Базовой модели» оценки результативности и эффективности контрольной-надзорной деятельности \*)



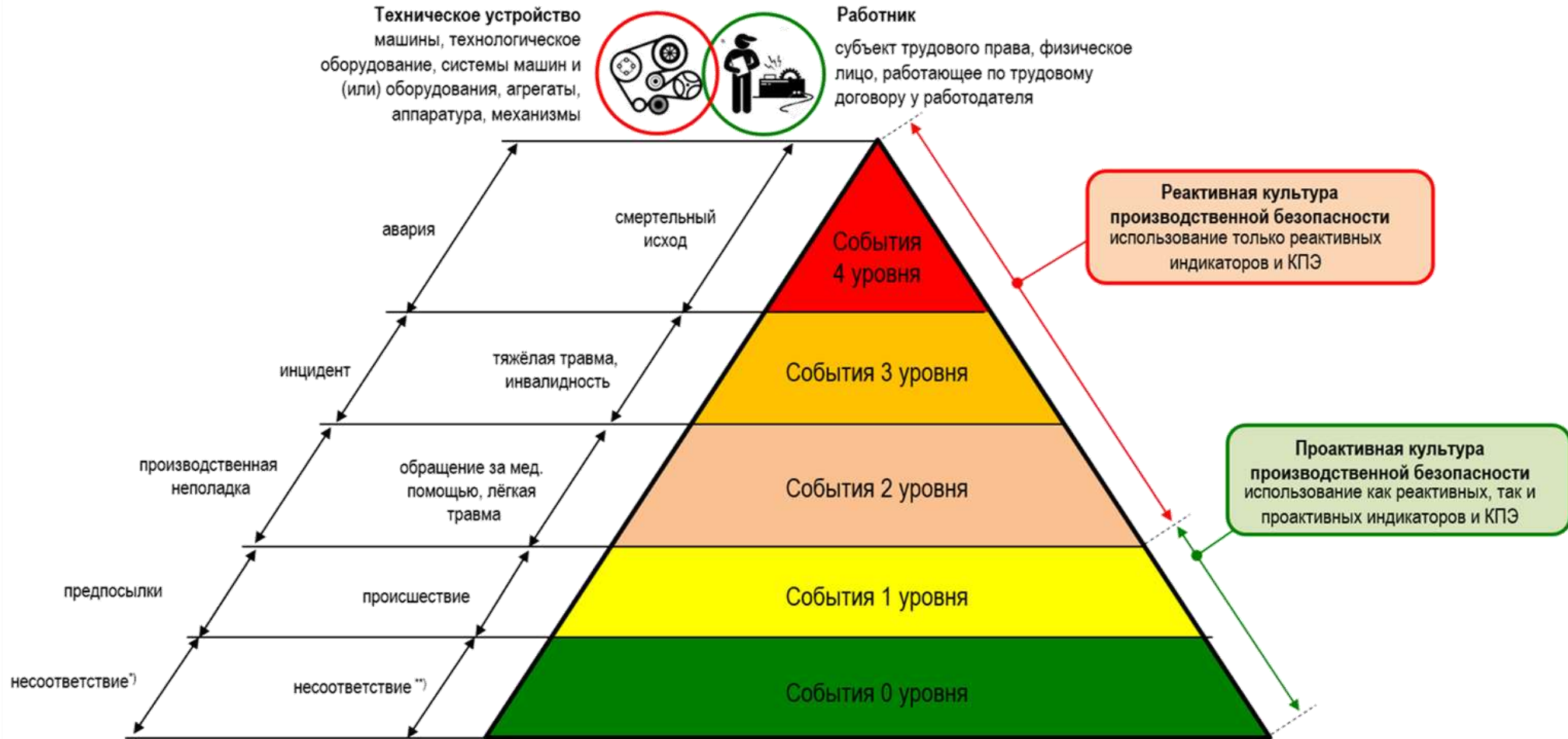
\*) Распоряжение Правительства РФ от 23 мая 2017 г. № 999-р

# Классификация происшествий в области промышленной безопасности \*)

Уровень события	Техногенное событие	Признаки опасности техногенного события
1	<b>Авария</b>	Разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемые взрыв и (или) выброс ОВ
2	<b>Инцидент</b>	Отказ или повреждение технических устройств, применяемых на ОПО, отклонение от установленного режима технологического процесса
3	<b>Предпосылка к инциденту</b>	Изменение технологических параметров режима работы ОПО, которое может приводить к инциденту
4	<b>Событие 4-го уровня</b>	Изменения технологических параметров и (или) нарушения в функционировании СУПБ/ПК, которые могут приводить к предпосылкам к инцидентам

\*) «Методические рекомендации по классификации техногенных событий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах нефтегазового комплекса»

# Классификация событий производственной безопасности



\*) Отклонение от положений регламента по эксплуатации, паспорта технического устройства, инструкции, проектной и нормативной документации

\*\*) Отклонение от положений (требований) нормативных документов по охране труда

### Пирамида Хайнриха (H.W. Heinrich)



### Пирамида Берда (F.E. Berd)



$$W = \frac{\Delta Y_T + \Delta P_T + \Delta B_T}{Y_{T-1} + P_{T-1} + B_{T-1}}$$

$\Delta Y_T$  - разница между причиненным ущербом в предшествующем периоде (Т-1) и причиненным ущербом в текущем периоде (Т);

$\Delta P_T$  - разница между расходами на исполнение полномочий в предшествующем периоде (Т-1) и расходами на исполнение полномочий в текущем периоде (Т)

$\Delta B_T$  - разница между издержками хозяйствующих субъектов в предшествующем периоде (Т-1) и издержками хозяйствующих субъектов в текущем периоде (Т)

$Y_{T-1}$  - причиненный ущерб в предшествующем периоде (Т-1);

$P_{T-1}$  - расходы на исполнение полномочий в предшествующем периоде (Т-1);

$B_{T-1}$  - издержки хозяйствующих субъектов в предшествующем периоде (Т-1)

## Соотношение числа событий между различными уровнями в период 2009-2019 гг.

	Суммарное число событий за период	Расчетное отношение, $G_i$ (отн. ед.)	Рекомендуемое отношение, $K_i$ (отн. ед.)
Уровень 1	113	1	1
Уровень 2	392	3.47	3
Уровень 3	нет данных	нет данных	30
Уровень 4	нет данных	нет данных	300
Уровень 5	около 350 000	3097	3000

Значение  $K_i$  может быть использовано для оценки ожидаемого числа событий для различных уровней с 1 по 4, если известно число выявленных нарушений ( $N_5$ ):

$$N_i = \frac{N_5}{K_{5-i+1}}$$



$$W = (1 + w_{\text{косв}}) N_I D_I \sum_{i=1}^{I-1} \frac{1}{K_{I-i+1}} \bar{Y}_i$$

$N_I$  - число нарушений, выявленных в течение года в результате проверок;

$D_I$  - доля устраненных нарушений;

$K_i$  - коэффициент пересчета числа событий, предотвращенных на  $i$ -ом уровне классификации;

$\bar{Y}_i$  - среднее значение ущерба от одного события, предотвращенного на  $i$ -ом уровне классификации;

$w_{\text{косв}}$  - доля косвенного ущерба.



**СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА** от внедрения риск-ориентированного подхода в ИКД ООО «Газпром газнадзор»:

- **СНИЖЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ПЛАНИРОВАНИЯ** проверок (уровень ООО «Газпром газнадзор»);
- **СНИЖЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОВЕРОК** (уровень ООО «Газпром газнадзор» и дочерних обществ);
- **ПРЕДОТВРАЩЕННЫЙ УЩЕРБ**, связанный с устранением выявленных нарушений (уровень ПАО «Газпром»).

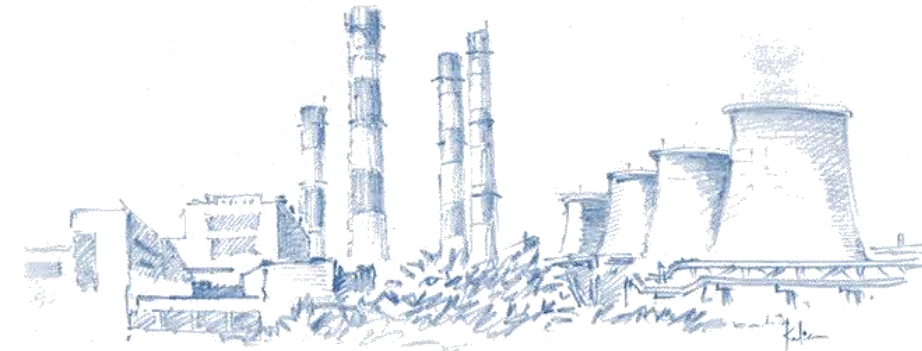
$$\mathcal{E}_{\text{сум}} = \sum_1^N \mathcal{E}_{\text{до}}^n + \mathcal{E}_{\text{гп}}$$

$\mathcal{E}_{\text{до}}^n$  - экономический эффект на уровне  $n$ -го дочернего общества;

$\mathcal{E}_{\text{гп}}$  – экономический эффект на уровне ПАО «Газпром».

$$\mathcal{ЭЭ} = \frac{B_{\text{сум}}}{\mathcal{E}_{\text{сум}}}$$

$B_{\text{сум}}$  – суммарная расходная часть бюджета Общества, выделяемая на проведение ИКД



Пусть ИКД в течение года выявила **25 тыс. нарушений**, доля устраненных нарушений составляет 90% (соответствует уровню 2020 года), тогда число **потенциально предотвращенных аварий и инцидентов** составит 8 и 25, соответственно.

Суммарный предотвращенный прямой ущерб от аварий и инцидентов: **512,5 млн. руб.**

Косвенный предотвращенный ущерб \*): **2 562,5 млн. руб.**

Полный предотвращенный ущерб: **3 075 млн. руб.**

Экономическая эффективность (Техническая и Энергетическая инспекции ПАО «Газпром») :  
**2,84 руб./руб.**

- Сбор и систематизация статистических данных (уровни 3 и 4, несчастные случаи различной степени тяжести).
- Методы оценки прямого и косвенного ущерба для событий 1-4 уровней.
- Использование классификации нарушений (несоответствий) по тяжести последствий и методов поиска скрытых закономерностей (метод опорных векторов) для уточнения взаимосвязи между событиями разных уровней.

- Разработанный подход позволяет использовать величину предотвращенного ущерба в качестве одного из индикаторов эффективности инспекционной контрольной деятельности
- Основные положения методики опубликованы (*Лукъянчиков М.И., Лесных В.В. Об одном подходе к оценке эффективности инспекционной контрольной деятельности // Безопасность труда в промышленности, 2020, № 11*)
- Методика прошла апробацию применительно к объектам газовой промышленности и показала свою адекватность.
- Дальнейшее развитие методики будет направлено на развитие методов оценки ущерба от событий разного уровня, рассмотрения всего перечня последствий (социальные, материальные, экономические, косвенные и пр.) на основе глубокого статистического анализа событий.



Общество с ограниченной ответственностью  
«Газпром газнадзор»

Спасибо за внимание!

Адрес: 117418, Новочерёмушкинская улица, д. 65, г. Москва

Телефон: +7 495 355-98-00

Факс: +7 495 355-98-00

Электронная почта: [gaznadzor@gaznadzor.gazprom.ru](mailto:gaznadzor@gaznadzor.gazprom.ru)

Сайт: <http://gaznadzor.gazprom.ru>