

Практики управления производственной безопасностью в подрядных организациях

ЗАРЯЖАЕМ МИР
ЭНЕРГИЕЙ

Портнов Алексей
Руководитель направления
Управление по ОТ, ПБ и ООС

13 февраля 2025 г.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА
И ДОБЫЧА

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА
И СБЫТ

ВИЭ

СЕРВИСНЫЕ
УСЛУГИ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

НАУЧНЫЕ
ИНСТИТУТЫ

Политика в области охраны здоровья, труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды Группы компаний АО «Зарубежнефть»
утверждена Решением Совета директоров, протокол от 26.05.2023 № 225

Осознавая свою ответственность за благоприятную окружающую среду, сохранение жизни, здоровья и благополучия людей, АО «Зарубежнефть» принимает на себя обязательства:



- ✓ Стремиться к «Цели – ноль», предотвращать травмы и ухудшение здоровья людей, загрязнение окружающей среды
- ✓ Рационально использовать природные ресурсы, материалы и энергию
- ✓ Уважать интересы и права местного населения в регионах присутствия
- ✓ Соблюдать российское и международное законодательство
- ✓ Постоянно улучшать свою систему ОТ, ПБ и ООС



МЕТОДЫ КОНТРОЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Камеральная /
документарная
проверка без выезда
на объект контроля

Проверка документов
на предмет соответствия
требованиям



Инспекция
с выездом на объект

Проверка документов,
состояния объекта
и порядка ведения
технологических
операций



Аудит
системы / БП

Проверка
функционирования систем
управления
на основе анализа
нормативной и рабочей
документации



Практики, инструменты

Оценка безопасности работы
выполняемой, персоналом,
во время выполнения работ
и диалог с наблюдаемым

ЦЕЛЬ



Документы / железо

Человек

Контроль состояния / соответствия не живого объекта: документа, оборудования процесса — технологического или бизнес-процесса

ИНСТРУМЕНТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

- ✓ КОНЦЕПЦИЯ НУЛЕВОГО ТРАВМАТИЗМА VISION ZERO
- ✓ Инструмент 5Z CULTURE
- ✓ Система допуска подрядчиков
- ✓ Система нарядов-допусков на работы повышенной опасности
- ✓ 12 жизненно важных правил
- ✓ Остановись-Подумай-Сделай
- ✓ Лидерский аудит безопасности
- ✓ Инструмент «Есть идея! Безопасность»
- ✓ Стандарты безопасности
- ✓ Стоп-карта
- ✓ Система 5С



СИСТЕМА ДОПУСКА ПОДРЯДЧИКОВ



СИСТЕМА ДОПУСКА ПОДРЯДЧИКОВ



Ранжирование
договоров по уровням
риска HSE

Оценка ПО

Установочное
совещание с ПО

Разработка корректирующих
мероприятий по результатам рейтинга

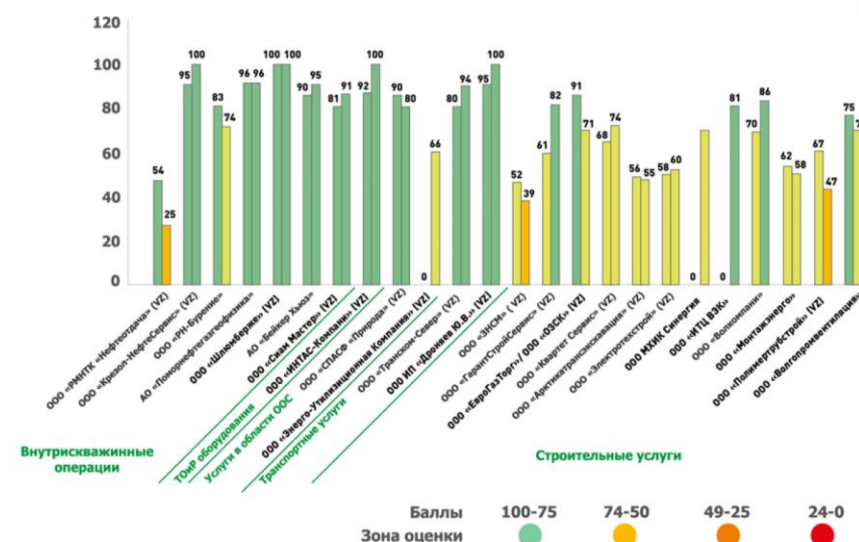
Типовые квалификационные критерии оценки подрядчика в области ОТПБООС к Подрядчикам:

- осуществляющим строительство объектов, бурение и капитальный ремонт скважин – **уровень риска высокий**
- осуществляющим транспортные перевозки людей и грузов – **уровень риска средний**
- осуществляющим иные работы – **уровень риска низкий**

Показатели оценки:

- Сертификаты, декларации
- Лицензии на деятельность
- Гарантии соблюдения требований в области ОТПБООС
- Гарантии участия в аудитах
- Обученность персонала
- Прохождение медицинских осмотров
- Наличие специалиста (службы) ОТ
- Обеспеченность СИЗ
- Обеспечение БДД
- Система оценки рисков
- Информирование о происшествиях

Рейтинг подрядных организаций:



РЕЙТИНГ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

ЦЕЛЬ: Приведение к единым требованиям в соответствии с категориями подрядных организаций

В рамках проверки применимости показателей Рейтинга в 2024 году проверено 86 подрядных организаций

I категория	II категория	III категория
✓ Проживание в ВЖК заказчика	✓ Проживание отдельно от персонала заказчика (собственные или арендованные ВЖК, вагон-дома)	✓ Автономное проживание

Регламент по управлению подрядными организациями в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в АО «Зарубежнефть»

Периодичность подведения итогов Рейтинга:

- для подрядных организаций, оказывающих услуги по действующим договорам – **ежеквартально**
- для новых подрядных организаций – **по факту обустройства на объекте**

Распределение весов показателей:

Вес блока 60%	Вес блока 10%	Вес блока 15%	Вес блока 15%	Вес блока +5%
Социально-бытовые условия	Трудовой распорядок и трудовая дисциплина	Медицинское обеспечение	Обеспечение средствами индивидуальной защиты	Блок мотивирующих показателей





www.zarubezhneft.ru

nestro@nestro.ru

+7 (495) 748-20-55

Москва, Российская Федерация, 101990,
Армянский пер., д. 9/1/1, стр. 1