

# Цифровая трансформация для предприятий и органов власти: управление данными и управление на основе данных

## Окупаемость ИТ проектов

Владислав Юров  
[mvivlad@yandex.ru](mailto:mvivlad@yandex.ru)  
+7-905-707-2665  
Директор по ИТ



# Нужно ли ИТ отделу знать экономику проектов

Проект	Окупаемость	Эффект	Затраты
Планирование закупок. Часть 1	1 .. 2 года	XX	XX ... 2*XX
Планирование закупок. Часть 2	1 .. 3 года	XX/3	XX/3 ... XX
Планирование закупок. Часть 3	1 .. 3 года	XX/3	XX/3 ... XX
Планирование закупок. Часть 4	½ года	(10 ... 50) * XX	2*XX ... 8*XX
Контролируемые сделки	½ года	(3 ... 4) * XX	XX/10 ..XX/5
Прочие 18 проектов	< ½ года	(20 ... 100) * XX	(10 .. 20) * XX

**Итого на реализацию 23 проектов требуется 100 – 250 месяцев**

**+ пять проектов ИТ, реализация штатными ресурсами и аутсорсинг за 10-15 месяцев**

# Нужно ли ИТ отделу знать экономику проектов

Задача	Экономическая цель	Техническая цель
Контролируемые сделки	Избежать штрафов ( XX млн.руб.)	Автоматизировать отправку отчетности в Контур.Экстерн
Планирование закупок, ч.1	Снизить трудозатраты и текучку (на XX млн.руб., до xx% соотв.)	Автоматизировать планирование закупок
Автоматизация склада	Снизить себестоимость комплектации (на XX млн.руб.)	Доработать возможности настройки алгоритмов
Вместимость магазинов	Повысить эффективность продаж (на XX млн.руб.)	Оцифровать параметры торгового оборудования
CRM для оптовых продаж	Повысить конверсию (на XX млн.руб.)	Оцифровать коммуникации с оптовыми клиентами

Важнее технические или экономические цели проекта?

Владислав Юров

# Нужно ли ИТ отделу знать экономику проектов

Задачи комисс.торговли	Затраты до автоматизации	Затраты на автоматизацию
Отчет о продажах	12% (2 из 15 задач)	10% (80-160 чел/часов)
Отчет комитента. Ручные проводки по программе лояльности	12% (1 из 15 задач)	15% (120-200 чел/часов)
Отчет комитента. Ручные проводки по eCom	12% (1 из 15 задач)	15% (120-200 чел/часов)
Зачет предоплаченных сертификатов	24% (1 из 15 задач)	25% (200-300 чел/часов)
Прочие задачи по 5% и менее затрат на каждую	40% (11 из 15 задач)	35% (300-500 чел/часов)

# Разделение проектов на релизы

Этапы проекта «Планирование закупок»	Проверка риска	Затраты
Планы продаж	Не хватает детализации планов продаж для 9 из 10 брендов	5 * XX
Статистика продаж	Не хватает детализации	7 * XX
Остатки	Не хватает детализации	6 * XX
Планы поставок на 2 месяца	Не хватает точности прогнозов	4 * XX
Планы поставок на 2 года	Не хватает детализации	12 * XX
Доработки по выявленным недостаткам	Перепроверить достаточность	30 * XX
Упростить планирование прочих брендов	Перепроверить достаточность	30 * XX
Заменить Excel на ERP	Перепроверить реализуемость	(30 ... 300) * XX

# Обсуждение

Благодарю за внимание!

Ваши вопросы и замечания?

Владислав Юров  
[mvivlad@yandex.ru](mailto:mvivlad@yandex.ru)  
+7-905-707-2665  
Директор по ИТ

