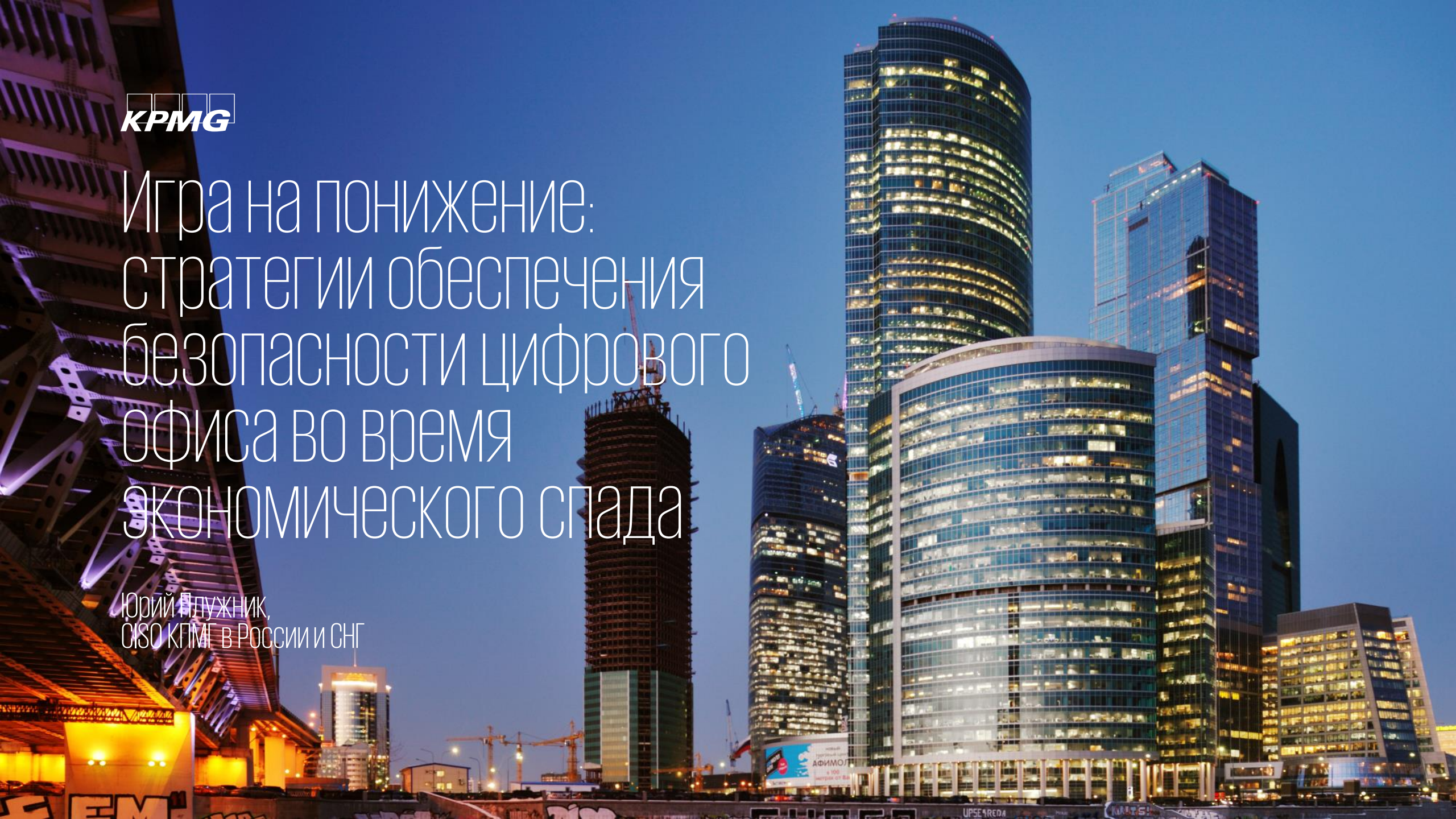




# Игра на понижение: стратегии обеспечения безопасности цифрового офиса во время экономического спада

Юрий Плужник,  
CISO KPMG в России и СНГ



# Срочная экономия

## Оптимизация затрат

- Поставить на паузу дискреционные траты
- Поставить на паузу митигации «низких рисков» и тестовые активности

## Примеры

- Временно остановить оценку рисков надежных поставщиков, ресертификацию некритичных процессов
- Анализ кода внутренних приложений и т. п.



## Скорость реализации



## Устойчивость



# Повышение % аутсорсинга

## Оптимизация затрат

- Пересмотр контрактов в сторону уменьшения стоимости
- Организационная «ОПТИМИЗАЦИЯ»

## Примеры

- Повторные переговоры с провайдерами услуг
- Оптимизация численности персонала и загрузки
- Пересмотр SLA



## Скорость реализации



## Устойчивость



# Включить форсаж возможностей ИБ

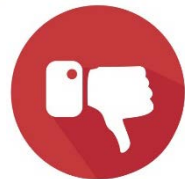
## Оптимизация затрат

- Рациональное использования инструментов ИБ
- Стоимость проектов против качества

## Примеры

- Выявить дублирования функциональных возможностей
- Пересмотреть покрытие технологии ИБ относительно изначального и выявить «Лучшего представителя породы» (Best of Breed)
- Рационализация инициатив в сторону исправления проблем, а не «моды»

## Скорость реализации



## Устойчивость



# Повышение регуляторных требований

## Оптимизация затрат

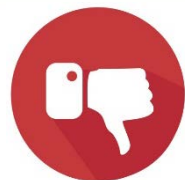
- Унификация контроля и управления
- Единая система отчетности

## Примеры

- Соотнесение требований разных регуляторов с единой системой контролей
- Внедрение подхода «тестируем один раз – соответствуем многим»
- Описание контролей простым и четким языком



## Скорость реализации



## Устойчивость



# Ручные и разрозненные процессы ИБ

## Оптимизация затрат

- Конвергенция процессов
- Автоматизация
- Возможность самообслуживания

## Примеры

- Конвергенция корпоративного управления, рисков и процессов соответствия
- Автоматизация рабочих процессов ИБ
- Внедрение самообслуживания для базовых механизмов безопасности



Скорость реализации



Устойчивость



# Вопросы?

