



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ

# Импортозамещение. Вопрос решен.

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «ТЕХНОЛОГИИ И БЕЗОПАСНОСТЬ»**

**Конференция «Отечественные ИТ-системы и российское ПО для госсектора и ключевых отраслей»**

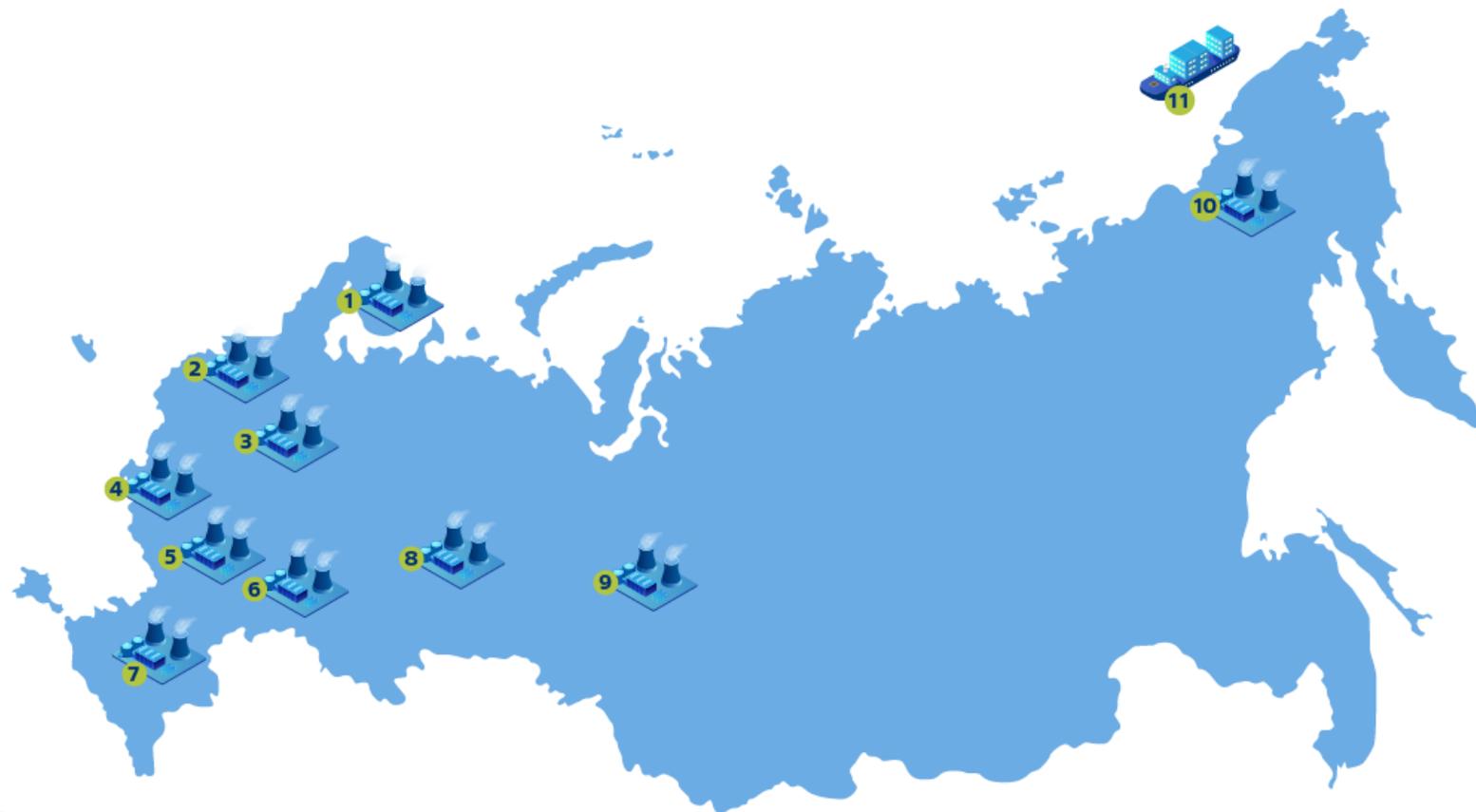
**Шальнов Олег Евгеньевич**

Директор Департамент управления ИТ-проектами и интеграции  
АО «Концерн Росэнергоатом»

15 февраля 2024



# О Концерне «Росэнергоатом»



- |                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| 1 Кольская АЭС      | 6 Нововоронежская АЭС |
| 2 Ленинградская АЭС | 7 Ростовская АЭС      |
| 3 Калининская АЭС   | 8 Балаковская АЭС     |
| 4 Смоленская АЭС    | 9 Белоярская АЭС      |
| 5 Курская АЭС       | 10 Билибинская АЭС    |



11 ПАТЭС

Входит в Госкорпорацию «Росатом»

**38**

действующих  
энергоблоков  
в России

**217,4**

млрд кВтч  
выработка в 2023 г

**20 %**

доля  
в энергобалансе РФ

**49**

КОМПАНИИ

**>57,3** тыс.

СОТРУДНИКОВ

# Импортозамещение рабочих мест



РОСЭНЕРГОАТОМ  
ROSATOM



## Награды:

Импортозамещение:  
проект года



Лучшая отечественная  
разработка



Global CIO — выбор профессионалов

Проект года

Лучшее цифровое  
решение в ТЭК



**95%** от всех рабочих мест  
дивизиона

**> 39 500**

пользователей  
уже работают  
на Astra Linux

# Основные факторы успеха нашего проекта



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ



## Поддержка Руководства

Высшее  
руководство  
публично  
демонстрировали  
поддержку и  
вовлеченность



## Команда

Не смотря на  
дефицит  
специалистов на  
рынке, нам удалось  
сформировать и  
удержать команду



## Подготовка пользователей

Особое внимание  
уделялось работе с  
сопротивлением  
пользователей,  
качественному  
обучению  
пользователей



## Поставщики

Удалось  
договориться с  
поставщиками о  
специальных  
условиях по  
взаимодействию

# Работа с сопротивлением пользователей



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ

## Инструменты для снижения сопротивления, которые использовали мы:

- Заблаговременно начали информировать пользователей о предстоящих изменениях: новости в корпоративных СМИ, тематические онлайн-конференции, информационные рассылки (почему сейчас, что поменяется, кого затронет, как будет проходить переход и пр.)
- Организовали оперативную обратную связь с пользователями (возможность задать вопрос, отправить замечание, «выговориться»)
- Публично демонстрировали поддержку и вовлеченность со стороны руководства
- Обеспечили качественное обучение пользователей
- Обеспечили качественную поддержку пользователей
- Предоставили пользователям возможность делиться своим опытом/лайфхаками



**Сопротивление и негативная реакция – неизбежны!**



# Подготовка пользователей



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ



# Негативные эмоции пользователей сублимируем в юмор☺



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ

Работы финалистов конкурса плакатов в 2021 год



# Доверенные\* ПАК Росэнергоатома



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ

**ЦЕЛЬ:** создать сбалансированные горизонтально масштабируемые **аппаратные решения на российском «железе» для отечественных систем и приложений** с прогнозируемыми параметрами качества работы информационных систем и их совокупной стоимостью использования (ТСО)



\* Соответствие требованиям ФСТЭК по защите информации содержащейся в государственных информационных системах 3 класса защищенности, а также требованиям по обеспечению безопасности персональных данных, необходимые для обеспечения 4 уровня защищенности

# Внедрение АРМ с процессором Байкал



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ

**1000** АРМов на процессорах Байкал распределены по станциям для тестирования

- Системный блок: Бобер
- Процессор: Байкал
- ОС: Astra Linux Special Edition релиз «Новороссийск»

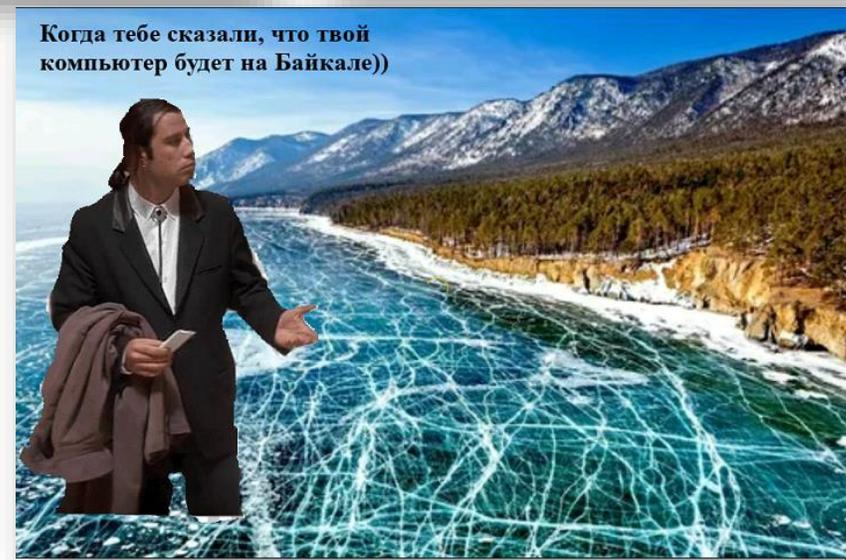
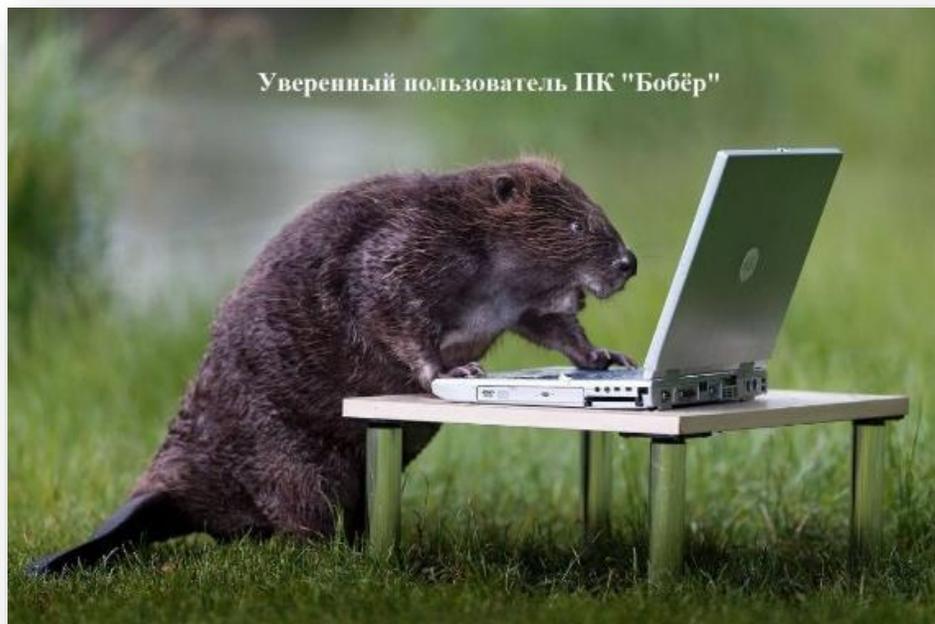
более **700** из них установлены на рабочих местах пользователей



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ



# Конкурс мемов среди пользователей в 2023 году ☺



# Системы управления предприятием и аналитические системы



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ

2026

форсайт.  
PLAN-R?

Автоматизированная система управления сроками и стоимостью (АСУСС)



Утверждение функционально-технических требований – фев. 2024



Автоматизация долгосрочных инвестпрограмм (АДИП)

форсайт.

2021

2027



ERP КРЭА



Сформированы функционально-технические требования



Управление процессами (ИСУ)



2022

2024



PostgreSQL

Центр принятия решений



БД переведена на импортозамещенное решение. Перевод дашбордов - 2024



Управление бюджетированием

форсайт.

2023

2024

форсайт.

Система сводной отчетности



Получение финансирования – февраль 2024



Общая интеграционная шина



ГРИНАТОМ  
РОСАТОМ

2023

Замена SAP на АтомМост в части ЗОКИИ



Корпоративный информационный портал



2022

# Производственные системы Росэнергоатома



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ

2025



АСИДК, УиК ЯМ и др. под Windows



АСИДК – заключение договора - октябрь 2024  
УиК ЯМ – договор заключен

~~EMC<sup>2</sup>~~

Автоматизированная система управления  
тех. документацией (АСУТД)  
Автоматизированная система управления  
деятельности лицензионной (АСУДЛ)



2022

2024

ATOM.MIND

Система предиктивной аналитики



Заключение договора – март 2024



Информационно-аналитическая система КРЭА  
по опыту эксплуатации УОЭ NPP Experience.  
ИС «Мониторинг показателей безопасной  
эксплуатации» (МПБЭ)



2022

2027



КОНСИСТ-ОС  
РОСАТОМ

Система сбора и мониторинга  
показателей оборудования



Заключен договор. Реализация



Система проектирования 2D



2023

2024

EMAS  
TRADE

Подсистема «Управление сбытом»  
Автоматизированной системы поддержки  
энергосбытовой деятельности на оптовом рынке  
электроэнергетики (ПУС)



Введена в ОПЭ, ввод в ПЭ - май 2024



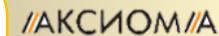
Рабочее место сотрудника



2023



Техническое обслуживание,  
ремонт и эксплуатация (ТОРЭКС)



Заключение договора – февраль 2024

2024

12



**1** Импортозамещение  
ядра «тяжелой» ERP  
(SAP)

**2** Импортозамещение  
высокопроизводительной  
СХД

**3** Импортозамещение  
«тяжелых» межсетевых  
экранов

**4** Импортозамещение  
высокопроизводительных  
коммутаторов

**5** Использование импортозамещенных инструментов в Госструктурах и у партнеров

# РЭАльные «активы» по результатам импортозамещения



РОСЭНЕРГОАТОМ  
РОСАТОМ



# Спасибо за внимание

**Шальнов Олег Евгеньевич**

Директор Департамент управления ИТ-проектами и интеграции  
АО «Концерн Росэнергоатом»

E-mail: [shalnov-oe@rosenergoatom.ru](mailto:shalnov-oe@rosenergoatom.ru)

