

Доставка Морем

# Цифровизация сельского хозяйства

Конев Павел,  
Директор по Айти

2023



Спикер

## Павел Конев

Директор по АйТи, Доставка морем

ex-CEO Манго страхование (Альфа-групп);  
Advisory board, Qatar Insurance Company;  
Создатель Yarlakal.com, Сделай.орг

# Доставка морем

Входим в топ-20 агроэкспортеров

Лидеры в экспорте продуктов глубокой переработки

За сезон 2022/23 отгрузили более 850 тыс тонн сельхозпродукции

Компания основана в 2016 году. За это время зарекомендовали себя как инновационный бизнес, в основе которого лежит сервисный подход и стратегия устойчивого развития





## Особенности агробизнеса

- Урожай 1 раз в год, длинный, 12-месячный цикл бизнеса
- Ярко выраженная сезонность: посевная, выращивание, реализация
- Сильная зависимость от природных рисков
- Продовольственная безопасность - высокая роль Министерства сельского хозяйства (контроль, финансирование)

## Чем может похвастаться отрасль?

- Маркетплейсы для закупки (семена, удобрения, запчасти) - Поле.рф, Свое
- Цифровой лизинг сельхозтехники - Росагролизинг



Консолидируя спрос на продукцию со всех уголков страны на одной площадке можно получить более выгодные условия от поставщиков



## Какие встречаются боли?

- Страхование урожая - защита от природных рисков. Сложный и пока бумажный процесс
- Финансирование посевной. Для крупных аграриев доступны льготные кредиты, у небольших и средних фермеров доступ к дешевым ресурсам ограничен, стандартный скоринг они проваливают из-за особенностей бизнеса.



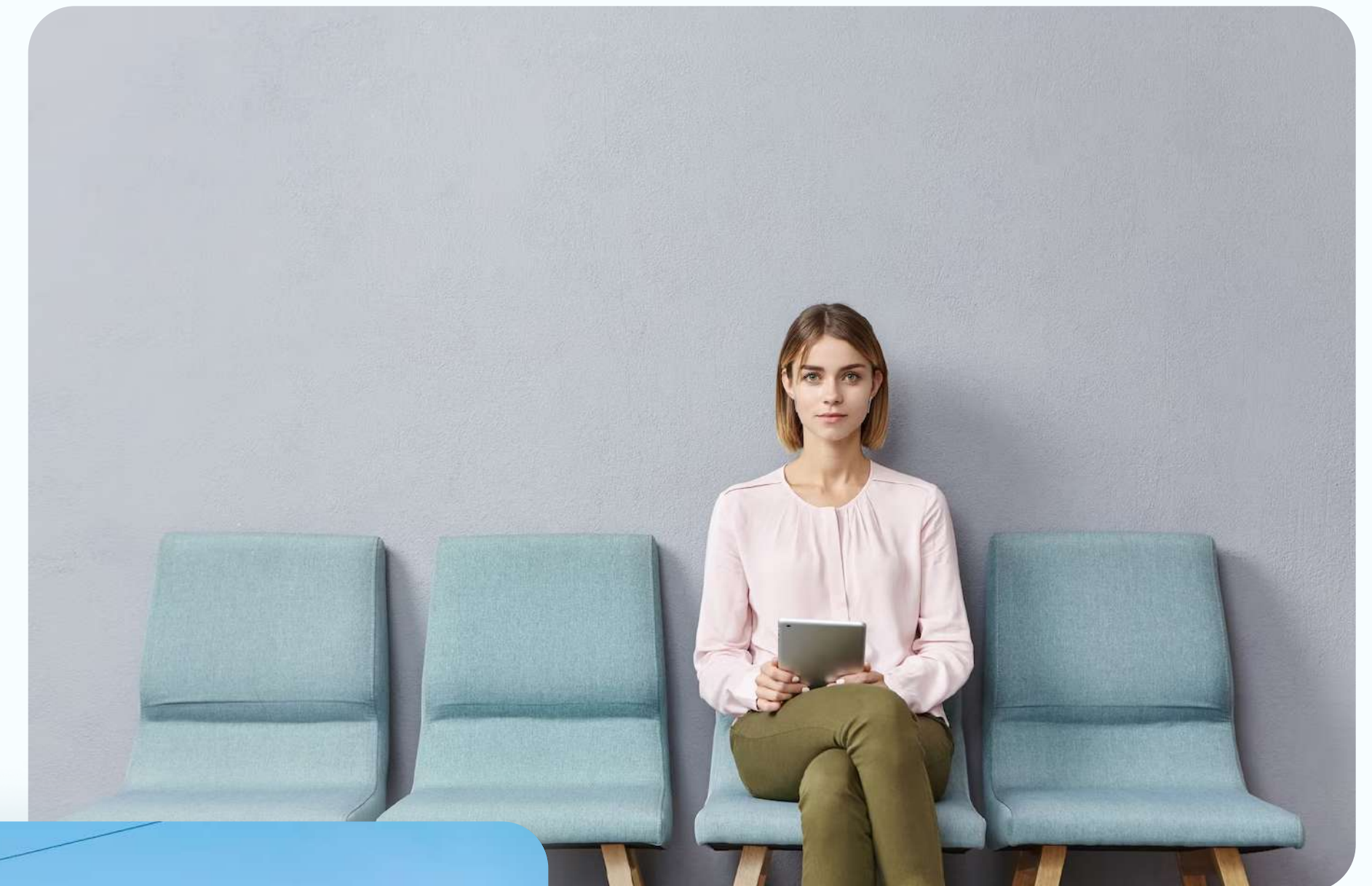
## Чем может похвастаться отрасль?

- Точное земледелие (Exact Farming, Агросигнал, Агроноут)
- Автономная техника (Cognitive Technologies)



# Какие встречаются боли?

- Дефицит кадров (агрономы, айти)
- Недостаточная развитость инфраструктуры (широкополосный интернет, мобильный интернет)





# Чем может похвастаться отрасль?

Цифровизация логистики -  
маркетплейсы зерновозов:

SmartSeeds, ПортТранзит



## Какие встречаются боли?

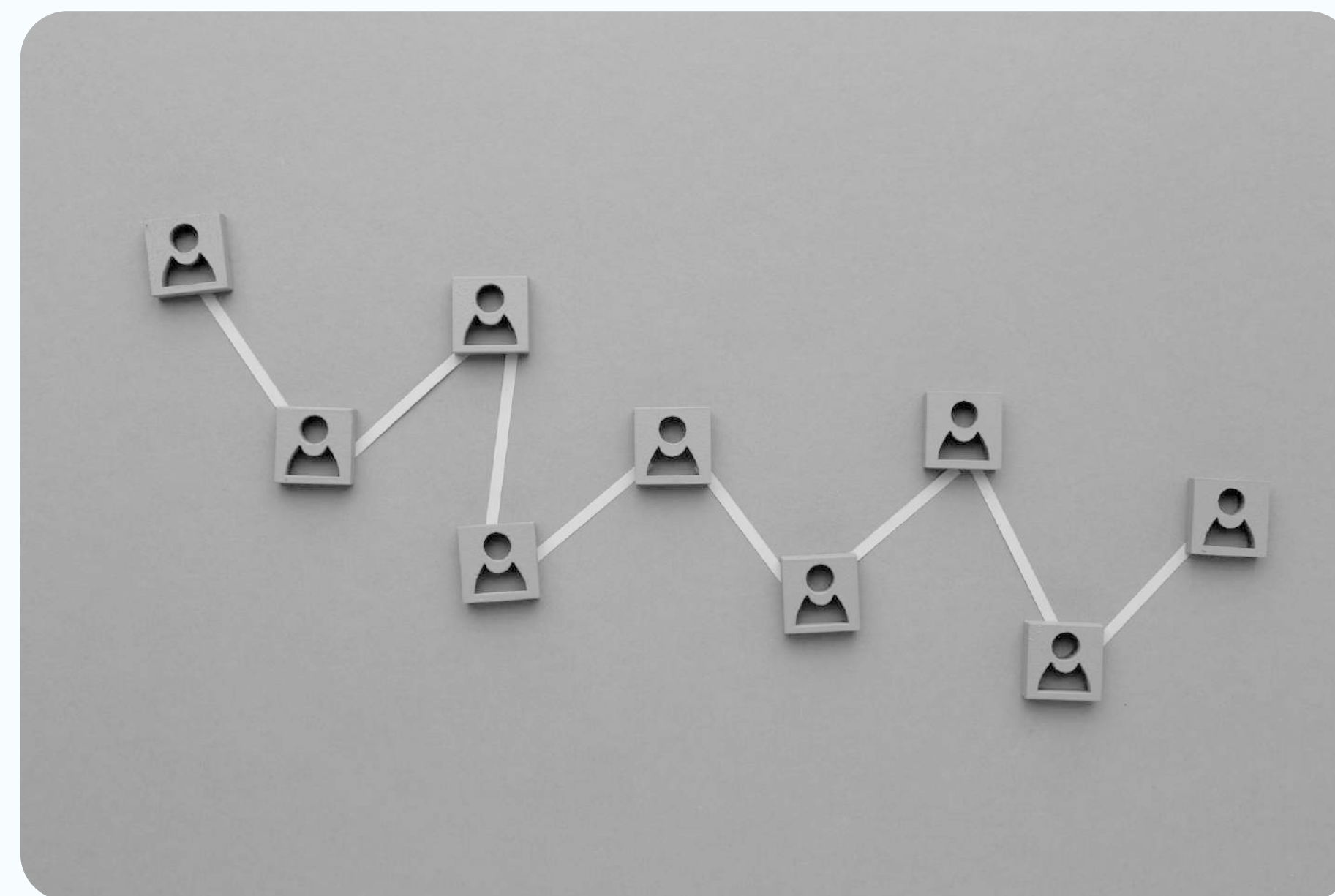
- Цифровизация купли-продажи продукции:

Непрозрачность, длинная цепочка посредников, отсутствие серьезных объемов на открытых площадках

### Причины:

- Сложность сделки
- Рентабельность фермера

проще отдать операцию посреднику



# Перспективы

- Работа с посредниками
- Рост себестоимости при стабильных ценах закупки - изменение поведения
- Цифровизация цепочки движения товара - ФГИС Зерно



# Цифровизация через государственную инициативу

## Цифровизация снижает стоимость операционных процессов

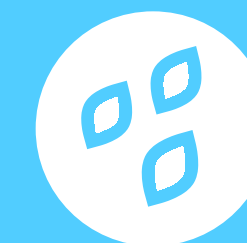
поиск покупателя/продавца, торги, контроль качества, логистика, документооборот

## Цифровизация даёт более качественную оценку кредитных рисков

на основе регулярно обновляющихся данных и предиктивной аналитики

## Цифровизация неизбежна

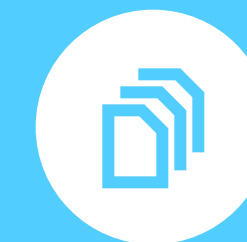
по принудительному сценарию государственного контроля



реализация и сбыт урожая  
**ФГИС Зерно**



Логистика  
**электронные ТТН**



Налоги  
**Платформы ЭДО**

# Спасибо за внимание!

**Павел Конев**

✉ [pkonev@dayles.net](mailto:pkonev@dayles.net)

Если у вас остались вопросы,  
можете задать их по почте.

