

# "Цифровое развитие с учётом тенденций импортозамещения"

Доклад начальника  
Управления ИТ  
ФГУП "Росморпорт"  
Босенко П.О.



## ЭФФЕКТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ (ЦТ): КАК РАЗРАБОТАТЬ ГИБКУЮ СТРАТЕГИЮ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЕЕ ИСПОЛНЕНИЕ НА ОРГАНИЗАЦИОННОМ УРОВНЕ

ДЛЯ УСПЕШНОЙ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ НЕОБХОДИМО ВЫПОЛНИТЬ  
СЛЕДУЮЩИЕ УСЛОВИЯ (УЖЕ МОЖНО ГОВОРИТЬ – ПОСТУЛАТЫ):

01

РАЗРАБОТКА ДОКУМЕНТА ДОЛЖНО ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ С УЧЁТОМ КОРПОРАТИВНОГО ПЛАНА РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА (ЕСЛИ ТАКОЙ СУЩЕСТВУЕТ), ЛИБО ЖЕ С УЧЁТОМ ТРЕБОВАНИЙ БИЗНЕС-ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ В НОВЫХ ПРОДУКТАХ И РЕШЕНИЯХ (ОТКРЫВАЕМ ПЕРЕЧЕНЬ СКВОЗНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И СОВМЕСТНО С БИЗНЕС-ЕДИНИЦАМИ ОЦЕНИВАЕМ ИХ ПРИМЕНИМОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ);

02

В ХОДЕ РАЗРАБОТКИ НЕОБХОДИМО ИСПОЛЬЗОВАТЬ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ МИНЦИФРЫ ПО ДАННОМУ ВОПРОСУ (НЕ ЧАСТО ПОПАДАЮТСЯ СТОЛЬ УДАЧНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ), АКТУАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТ ПОЗВОЛЯЕТ ПОДГОТОВИТЬ ЖИЗНЕСПОСОБНЫЙ ДОКУМЕНТ

СТРАТЕГИЯ ДОЛЖНА БЫТЬ РЕАЛИЗУЕМА, ОЧЕВИДНА И ОБЛАДАЛА ВОЗМОЖНОСТЬЮ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ЕЁ РЕАЛИЗАЦИИ. ДЛЯ ЭТОГО МОЖЕТ ПОТРЕБОВАТЬСЯ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ (ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ) С ГОРИЗОНТОМ ПЛАНИРОВАНИЯ 2-3 ГОДА

## ПРИОРИТЕТЫ ЦИФРОВОЙ СТРАТЕГИИ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ И СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ОТРАСЛЕВЫЕ КЕЙСЫ УСПЕШНОЙ ЦТ

КАЖДАЯ ОТРАСЛЬ ВЫБИРАЕТ ТЕХНОЛОГИИ "ПО СЕБЕ". ОБЩАЯ МЕТОДОЛОГИЯ ПРИМЕНИМА, НО С ОГРАНИЧЕНИЯМИ. ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ СЛЕДУЕТ НА ПЕРЕЧЕНЬ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ОТНОСЯЩИХСЯ К ТЕМЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В ПРОГРАММЕ "ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ", БЫЛ ПРИВЕДЕН ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ СКВОЗНЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ:

- ▶ I БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ
- ▶ II НЕЙРОТЕХНОЛОГИИ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ
- ▶ III СИСТЕМЫ РАСПРЕДЕЛЕННОГО РЕЕСТРА
- ▶ IV КВАНТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
- ▶ V НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
- ▶ VI ПРОМЫШЛЕННЫЙ ИНТЕРНЕТ
- ▶ VII КОМПОНЕНТЫ РОБОТОТЕХНИКИ И СЕНСОРИКА
- ▶ VIII ТЕХНОЛОГИИ БЕСПРОВОДНОЙ СВЯЗИ
- ▶ IX ТЕХНОЛОГИИ ВИРТУАЛЬНОЙ И ДОПОЛНЕННОЙ РЕАЛЬНОСТЕЙ

МИНЦИФРЫ ВЫДЕЛИЛА В РАМКАХ ЭТОГО ПЕРЕЧНЯ СУБТЕХНОЛОГИИ, ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПО НИМ НАХОДИТСЯ В ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ

[https://digital.gov.ru/uploaded/presentations/20191127adorozhnaya-karta-razvitiya-skvoznoi-tsifrovoi-tehnologii1-5.pdf?utm\\_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f](https://digital.gov.ru/uploaded/presentations/20191127adorozhnaya-karta-razvitiya-skvoznoi-tsifrovoi-tehnologii1-5.pdf?utm_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f)

## ПРИОРИТЕТЫ ЦИФРОВОЙ СТРАТЕГИИ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ И СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ОТРАСЛЕВЫЕ КЕЙСЫ УСПЕШНОЙ ЦТ

В НАЧАЛЕ РАБОТЫ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ, ВСЕМИ НАМИ ИСПОЛЬЗОВАЛСЯ МИРОВОЙ ПЕРЕЧЕНЬ. С ЕГО ПОМОЩЬЮ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ ВОТ ТАКУЮ ОЦЕНОЧНУЮ ТАБЛИЦУ ПРИМЕНИМОСТИ (ВЫДЕРЖКА):

Перечень инновационных информационных технологий, относящихся к теме «цифровизации», и направления их внедрения в ФГУП «Росморпорт»

№	Технологии работы с данными	Общепризнанное международное название	Вариант использования в производственной деятельности ФГУП «Росморпорт»
<b>1. Большие данные</b>			
1.1	Интеллектуальный анализ данных	Data Mining	Сбор данных по всем аспектам производственной деятельности Предприятия, их последующая систематизация (включая организацию хранения), аналитическая обработка, предоставления аналитических инструментов («что если»), последующая визуализация информации по контролируемым параметрам в рамках создаваемого Ситуационного центра ФГУП «Росморпорт»
1.2	Методы и способы визуализации, представления и использования больших данных человеком	Visualization and representation	
1.3	Базы данных	Database technology	
1.4	Базы данных с массовой параллельной обработкой	Massively parallel processing (MPP) databases	
1.5	Распределенные файловые системы	Distributed file systems	
1.6	Распределенные базы данных	Distributed databases	
1.7	Обработка неструктурированных данных	Processing of unstructured data	
1.8	Облачные вычисления, туманные вычисления, граничные вычисления	Cloud computing, fog computing, edge computing	Данные технологии рассматриваются только в качестве перспективных направлений работы по обработке больших данных, но только при условии локализации обеспечивающих их функционирование программных продуктов на ИТ-инфраструктуре Предприятия (связано с вопросами информационной безопасности)
1.9	Облачные высокопроизводительных и других вычислений с большими данными	Cloud infrastructure, high-performance computation (HPC) infrastructure	

# ПРИОРИТЕТЫ ЦИФРОВОЙ СТРАТЕГИИ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ И СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ОТРАСЛЕВЫЕ КЕЙСЫ УСПЕШНОЙ ЦТ

## УСПЕШНЫЕ КЕЙСЫ

01

ВНЕДРЕНИЕ НОВОГО ПОДХОДА В РАБОТЕ С КОРПОРАТИВНЫМИ ДАННЫМИ – СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ СИТУАЦИОННОГО ЦЕНТРА ФГУП "РОСМОРПОРТ"

02

ИЗМЕНЕНИЕ ПОРЯДКА И ПРАВИЛ РАБОТЫ С ДОКУМЕНТАМИ В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ

УСПЕШНЫЕ  
КЕЙСЫ

КОРПОРАТИВНЫЕ  
ДАННЫЕ

Приоритеты цифровой стратегии для различных отраслей и сфер деятельности. Кейсы успешной ЦТ

ПРИОРИТЕТЫ  
ЦИФРОВОЙ СТРАТЕГИИ

Создание информационно-аналитической системы ситуационного центра ФГУП "РОСМОРПОРТ"

## ЭФФЕКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ИТ И БИЗНЕСА В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. ОПЫТ СОЗДАНИЯ "БОЕВЫХ" КОМАНД ЦТ, СПОСОБНЫХ ЭФФЕКТИВНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ НЕОБХОДИМЫЕ ТРАНСФОРМАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

01

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ВОПРОСОВ ЦИФРОВЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ И ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ ОТ НАЛАЖЕННОЙ СИСТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ БИЗНЕСОМ И ИТ-ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ

02

|| ОБ ЭТОМ УЖЕ МНОГО БЫЛО СКАЗАНО И ДО ЭТОЙ КОНФЕРЕНЦИИ, СМЫСЛА ПОВТОРЯТЬ ПРОПИСНЫЕ ИСТИНЫ НЕТ

03

||| ОПЫТ СОЗДАНИЯ НОВЫХ СИСТЕМ И СЕРВИСОВ ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО ИХ РАЗРАБОТКА И ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ДОЛЖНЫ ВЕСТИТЬСЯ В ТЕСНОМ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ МЕЖДУ СТРУКТУРНЫМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ БИЗНЕСА И ИТ

04

|||| ЕСЛИ ВЫСКАЗАТЬСЯ ОБРАЗНО, ТО НАИБОЛЕЕ ОПТИМАЛЬНО РАЗМЕСТИТЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА И ИТ-СПЕЦИАЛИСТОВ В ОДНОМ КАБИНЕТЕ И ЗАСТАВИТЬ ИХ РЕШИТЬ КАКУЮ-ЛИБО ЗАДАЧУ ИЗ ПОТРЕБНОСТЕЙ БИЗНЕСА. МЕТОДОЛОГИЯ AGILE ПОЗВОЛЯЕТ РЕАЛИЗОВАТЬ ДАННЫЙ ПОДХОД

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ИТ КАК ЭЛЕМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ. СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В УСЛОВИЯХ МИНИМИЗАЦИИ ВРЕМЕНИ И ДРУГИХ РЕСУРСОВ

ПРОЦЕСС ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ/  
ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ПРОДОЛЖАЕТ  
БЫТЬ АКТУАЛЬНЫМ В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ.  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ  
ЭЛЕМЕНТОМ, НО ЯВЛЯЕТСЯ КАТАЛИЗАТОРОМ

ПРИЧИНА ПРОСТАЯ, ПЕРЕХОД НА  
ОТЕЧЕСТВЕННОЕ РЕШЕНИЕ – ЭТО  
ПЕРЕВНЕДРЕНИЕ. ПРИ ЭТОМ  
ПОЯВЛЯЕТСЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ДОБАВИТЬ  
ФУНКЦИОНАЛ К УЖЕ СУЩЕСТВУЮЩИМ  
ИНФОРМАЦИОННЫМ СИСТЕМАМ, КОТОРЫЙ  
РАНЕЕ НЕ БЫЛ РЕАЛИЗОВАН ИЛИ  
ВОСТРЕБОВАН БИЗНЕСОМ, ВСЁ ЭТО  
ПРИВОДИТ НАС К ПОИСКУ НОВЫХ РЕШЕНИЙ  
И ТЕХНОЛОГИЙ, ОЦЕНКЕ ОПЫТА ПАРТНЁРОВ  
И КОНКУРЕНТОВ, А, СЛЕДОВАТЕЛЬНО,  
К ТРАНСФОРМАЦИИ

СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!