

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К РЕАЛИЗАЦИИ ПРАКТИЧЕСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

Портнов Алексей
Руководитель направления, Управление по ОТ, ПБ и ООС

19 декабря 2023 г.

О КОМПАНИИ

ОСНОВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

«Зарубежнефть» – государственная российская нефтегазовая компания стратегического значения. Компания специализируется на разработке нефтегазовых месторождений в России и за границей, обеспечивая эффективную и комплексную добычу углеводородных ресурсов на суше и на континентальном шельфе.



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И
ДОБЫЧА

22
актива

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И
СБЫТ

5
активов

СЕРВИСНЫЕ АКТИВЫ

12
активов

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ЗАРУБЕЖНЕФТИ»

БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА

НПЗ Брод
МПЗ Модрича
Нестро Петрол
ОПТИМА Группа

РЕСПУБЛИКА КУБА

Месторождение Бока де Харуко

УЗБЕКИСТАН

СП "Andijanpetro"

ЕГИПЕТ

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА:
«СК «РУСВЬЕТПЕТРО»
«ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча
Харьяга»
«ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча
Самара»
«Оренбургнефтеотдача»
«Ульяновскнефтегаз»
НПГ «Северо-Карасевское»
«УНГП»
«ЗН Север»
«ЗН Геотерм»

СЕРВИСНЫЕ АКТИВЫ:
«Арктикморнефтегазразведка»
«РМНТК «Нефтеотдача»
«Зарубежнефтьстроймонтаж»
«Зарнестсервис»
«ЭКСПЛОН»
«НЕСТРО»


НАУЧНЫЕ ИНСТИТУТЫ:
«Гипровостокнефть»
«ВНИИнефть»


ВЬЕТНАМ


СП «Вьетсовпетро»
VRJ Petroleum Company
Zarubezhneft EP Vietnam

ИНДОНЕЗИЯ

Блок Тупа

 Геологоразведка
и добыча углеводородов

 Сервисные активы

 Нефтепереработка
и сбыт

 Научные институты

7 СТРАН ПРИСУТСТВИЯ

МЕТОДЫ КОНТРОЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Камеральная /
документарная
проверка без выезда
на объект контроля

Проверка документов
на предмет соответствия
требованиям



Инспекция
с выездом на объект

Проверка документов,
состояния объекта
и порядка ведения
технологических
операций



Аудит
системы / БП

Проверка
функционирования систем
управления
на основе анализа
нормативной и рабочей
документации



Практики, инструменты

Оценка безопасности работы
выполняемой, персоналом,
во время выполнения работ
и диалог с наблюдаемым

ЦЕЛЬ



Документы / железо

Человек

Контроль состояния / соответствия не живого объекта: документа, оборудования процесса — технологического или бизнес-процесса

ИНСТРУМЕНТЫ КОРПОРИВНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

КОНЦЕПЦИЯ НУЛЕВОГО ТРАВМАТИЗМА VISION ZERO

- ✓ Инструмент 5Z CULTURE
- ✓ Система допуска подрядчиков
- ✓ Система нарядов-допусков на работы повышенной опасности
- ✓ 12 жизненно важных правил
- ✓ Остановись-Подумай-Сделай
- ✓ Лидерский аудит безопасности
- ✓ Инструмент «Есть идея! Безопасность»
- ✓ Стандарты безопасности
- ✓ Стоп-карта
- ✓ Система 5С



КОНЦЕПЦИЯ НУЛЕВОГО ТРАВМАТИЗМА VISION ZERO

- ✓ VISION ZERO - комплексный подход к развитию культуры безопасности через применение практических инструментов
- ✓ VISION ZERO - международный бенчмаркинг уровня развития культуры безопасности на предприятии
- ✓ VISION ZERO – возможность систематизировать, обновить и заново использовать имеющиеся инструменты
- ✓ VISION ZERO – возможность вовлечь каждого сотрудника в вопросы по производственной безопасности



«5Z CULTURE»



План создания безопасной и устойчивой организации, инструмент для глобальной оценки эффективности деятельности компании, основанный на принципах Vision Zero и Целях устойчивого развития ООН



Zero Accidents Ноль несчастных случаев

- 826 Оценка и контроль Рисков
- 680 Расследование НС
- 673 Гигиена
- 669 Эргономика
- 615 Безопасность дорожного движения
- 606 Обучение
- 598 Руководство
- 330 Процессы вовлечения
- 200 Индикаторы



Zero Diseases Ноль заболеваний

- 700 Санитарный надзор
- 540 Психосоциальное здоровье
- 510 Причины отсутствия персонала
- 420 Укрепление здоровья
- 400 Питание
- 357 Физическая активность
- 300 Лидерство
- 223 Процессы вовлечения
- 210 Первая помощь
- 110 Профессиональные заболевания



Zero Waste Ноль отходов

- 602 Экологическая политика
- 459 Твердые бытовые отходы
- 340 Энергия
- 301 Вода
- 205 Выбросы
- 114 Управление Процессами



Zero Inequality Ноль неравенства

- 625 Насилие на рабочем месте
- 568 Организационная Политика
- 496 Справедливость на рабочем месте
- 500 Равенство на рабочем месте
- 386 Вовлечение персонала



Zero Unawareness Ноль неосведомленности

- 714 Обучение
- 667 Прозрачность
- 496 Организационная модель
- 395 Коммуникации
- 390 Цифровизация

СИСТЕМА ДОПУСКА ПОДРЯДЧИКОВ



СИСТЕМА НАРЯДОВ-ДОПУСКОВ НА РАБОТЫ ПОВЫШЕННОЙ ОПАСНОСТИ



12 ЖИЗНЕННО ВАЖНЫХ ПРАВИЛ



Особое внимание уделяется тем видам деятельности, которые могут иметь наибольшую **угрозу травм** или стать причиной смерти людей



Три Золотых правила:
Исполнять, Вмешиваться и Уважать



Поддержка «Цель – Ноль» при **безопасном вождении**



Выполняй работу с действующим наряд-допуском



Оформление наряд-допуска перед отключением защитного оборудования



Не стой под стрелой



Анализ газо-воздушной среды



Меры для защиты от падения при работе на высоте



Не пользуйся телефоном, соблюдай скоростной режим



Оборудование и средства защиты



Использование ремней безопасности



Курить за пределами отведенных мест – Запрещено



До начала работ в замкнутом пространстве необходимо оформить наряд-допуск



Следовать установленному плану управления поездкой



Запрещено употреблять алкоголь или наркотики

ОСТАНОВИСЬ-ПОДУМАЙ-СДЕЛАЙ

ОСТАНОВИСЬ! ПОДУМАЙ! СДЕЛАЙ!

ПОСВЯТИ 5 МИНУТ, ЧТОБЫ ПРОДУМАТЬ СВОЮ РАБОТУ ШАГ ЗА ШАГОМ

ПЕРЕД НАЧАЛОМ РАБОТЫ

- Оглянись вокруг, оцени ситуацию
- Проводятся ли рядом операции, которые могут повлиять на безопасность?
- Повлияет ли моя работа на кого-то еще?
- Продумай свои действия
- Есть ли у меня нужные инструменты и СИЗ для выполнения работы?
- Оцени опасности.
- Спроси Себя: «Как я могу получить травму?»

КОНТРОЛЬ ОПАСНОСТЕЙ: ЧТО МНЕ НУЖНО?

- Защитное ограждение
- СИЗ: Каска / защитные очки / защитные перчатки
- Наряд-допуск
- Страховочный пояс
- Изоляция

**ЕСЛИ ПРОДОЛЖАТЬ НЕБЕЗОПАСНО,
ПРИОСТАНОВИ РАБОТУ**

ТЫ НЕСЕШЬ ПЕРСОНАЛЬНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

за безопасное выполнение поставленных перед тобой задач
и безопасное рабочее пространство

ВО ВРЕМЯ РАБОТЫ

- Чувствуешь ли ты себя безопасно во время работы?
- Окружающие выполняют работу безопасными методами?

ПОСЛЕ РАБОТЫ

- Осмотри рабочую зону
- Создал ли я опасную ситуацию?
- Можно ли что-то улучшить?

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ОПАСНОСТИ / ВИДЫ ПРОИСШЕСТВИЙ

- Электрическое напряжение
- Экстремальные температуры
- Ограниченное пространство
- Падение с высоты
- Тяжелый груз / повреждение спины
- Падающие с высоты предметы
- Отказ /повреждение оборудования
- Природные катаклизмы
- Опасные химические вещества
- Скользкая поверхность
- Усталость
- Недостаточное или избыточное освещение
- Повышенный уровень шума
- Механические источники опасности

ПОДСКАЗКА ПО ВЫЯВЛЕНИЮ ОПАСНОСТЕЙ

8 ОСНОВНЫХ КАТЕГОРИЙ ОПАСНОСТЕЙ



ЛИДЕРСКИЙ АУДИТ БЕЗОПАСНОСТИ



ПОДГОТОВКА



НАБЛЮДЕНИЕ



ОБСУЖДЕНИЕ



ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ



ЗАПИСЬ ОБ АУДИТЕ



ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНИЯ

ЛИДЕРСКИЙ АУДИТ БЕЗОПАСНОСТИ	
ПОДГОТОВКА	<ul style="list-style-type: none"> 2 аудитора Оговорите место, время, вид работ
НАБЛЮДЕНИЕ	<ul style="list-style-type: none"> Наблюдайте за работающими людьми Внимательно слушайте и смотрите Используйте открытый метод Системно ставьте вопросы
ОБСУЖДЕНИЕ	<ul style="list-style-type: none"> Создавайте доверительную атмосферу Задавайте вопросы, подразумевающие развернутый ответ Определите потенциальные причины травмы и степень тяжести Определите организационные меры Хвалите по мере необходимости Продите в адекватном согласии
ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ	<ul style="list-style-type: none"> Подытожьте выводы и индивидуальные уроки Сопоставьте мероприятия Обсудите результаты об аудите Обсудите качество работы аудитора
ЗАПИСЬ ОБ АУДИТЕ	<ul style="list-style-type: none"> Укажите только имена аудиторов Запишите выводы и мероприятия
ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНИЯ	<ul style="list-style-type: none"> Проведите наши reuniones были приняты Выполнены ли Ваши мероприятия? Выполнены ли мероприятия, запланированные ранее?

РЕАКЦИЯ ЛЮДЕЙ	ИНСТРУМЕНТЫ И ОБОРУДОВАНИЕ
Изменение положения при работе Изменение в порядке выполнения работы Более подробные или дополнительные СИЗ	Подходит для данной работы? Грамотные ли они используют? В исправном состоянии?
ПОЛОЖЕНИЕ ЛЮДЕЙ	ПРОЦЕДУРЫ И СТАНДАРТЫ
Зачатки или замечание Падение или падение/защитное Удар предметом	Соответствует реальности? Официально утвержден? Обязательно по мере необходимости?
СРЕДСТВА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ	ПОРЯДОК И ЧИСТОТА
Голова и лицо Органы слуха, зрения, ноги Органы дыхания, кожа, руки	Правила официально утверждены? Люди ознакомлены и понимают их? Обязательно по мере необходимости?
ПОДЛОД – открытость, отсутствие обманной и угроз, уважения к людям	
ТОЛЬКО ВОПРОСЫ, ПОДРАЗУМЕВАЮЩИЕ РАЗВЕРНУТЫЙ ОТВЕТ	
Как бы Вы могли пострадать? Какую травму могли бы получить? Как бы Вы могли предотвратить несчастный случай?	Что, если бы произошло нечто непредвиденное? Вы можете рассказать о своей работе? что еще бы пострадал?



ИНСТРУМЕНТ «ЕСТЬ ИДЕЯ! БЕЗОПАСНОСТЬ»

Направлена на развитие и улучшение ценностей:

Культура и безопасность производства:
Повышение безопасности на производстве и улучшение условий труда

Производственный эффект:
Увеличение добычи нефти, повышение производительности труда, снижение потерь и сокращение затрат

Повышение операционной эффективности процессов:
Повышение скорости и качества принятия решений, повышение качества информации

Вовлеченность персонала в процесс непрерывного улучшения: Повышение уровня корпоративной культуры, снятие барьеров, улучшение коммуникаций

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА
ЗАРУБЕЖНОСТЬ ДОБЫЧА НЕФТИ
«ЕСТЬ ИДЕЯ!» БЕЗОПАСНОСТЬ
 от.п.в. Безопасность

1. КАРТУ ЗАПОЛНИЛ
Ф.И.О. автора идеи: _____
Компания: _____
Подразделение: _____
Должность: _____
Дата: _____
Объект: _____

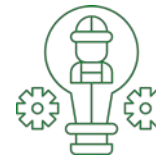
2. К КАКОЙ КОМПАНИИ/ВИДУ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТНОСИТСЯ ПРЕДЛОЖЕНИЕ:
Компания: _____
Вид деятельности: _____
 Добыча Платформа
 Калостроительство Транспортировка
 Энергетика Выт
 ТРС/КС/Бурение Прочие

4. ЧТО Я ЗАМЕТИЛ:
 Повременный объект Препятствует улучшению

5. ЧТО Я СДЕЛАЛ:

6. ЧТО Я ПРЕДЛАГАЮ:

СПАСИБО!
ВАШЕ МНЕНИЕ ОЧЕНЬ ВАЖНО ДЛЯ НАС!
ВЫ ДЕЛАЕТЕ КОМПАНИЮ ЛУЧШЕ!



СТАНДАРТЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Внутренние нормативные документы (стандарты), регламентирующие требования безопасности:

- ✓ **Методы закрепления конструкций и оборудования на рабочем месте**
- ✓ **Ограждение мест проведения работ**
- ✓ **Применение средств подмащивания**
- ✓ **Безопасность при грузоподъемных операциях и перемещению грузов подъемными сооружениями**
- ✓ **Стандарт транспортной безопасности**



СТОП-КАРТА



СТОП-Карта

для сообщения об опасных ситуациях и опасном поведении

Опасное условие Опасное действие

Ф.И.О. автора идеи: _____

Компания: _____

Подразделение: _____

Должность: _____

Дата: _____

Объект: _____

УКАЖИТЕ К КАКОЙ КОМПАНИИ/ВИДУ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТНОСИТСЯ НАБЛЮДЕНИЕ:

Компания: _____

Вид деятельности: _____

УКАЖИТЕ КАТЕГОРИЮ:

<input type="checkbox"/> Движение	<input type="checkbox"/> Материалы и вещества
<input type="checkbox"/> Высота	<input type="checkbox"/> Инструмент и оборудование
<input type="checkbox"/> Давление	<input type="checkbox"/> Общение и передача информации
<input type="checkbox"/> Электричество	<input type="checkbox"/> Наряд, допуск и документация
<input type="checkbox"/> Токсичность	<input type="checkbox"/> Закрытое пространство
<input type="checkbox"/> Возгорание	<input type="checkbox"/> Совместные работы
<input type="checkbox"/> Температура	<input type="checkbox"/> Ионизирующее излучение
<input type="checkbox"/> Персонал	<input type="checkbox"/> Земельные работы
<input type="checkbox"/> Перемещение грузов	<input type="checkbox"/> Уборка и утилизация отходов
<input type="checkbox"/> СИЗ	<input type="checkbox"/> Загрязнения и разливы
<input type="checkbox"/> Условия работы	<input type="checkbox"/> Транспорт и техника

УКАЖИТЕ, К КАКОМУ ЖВП ОТНОСИТСЯ (ЕСЛИ ПРИМЕНЯМО):

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

* Примечание: Нарушение ЖВП требует составления соответствующего акта.

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ (ЧТО ПРОИЗОШЛО, КАКОВЫ ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ)

ПРИНЯТЫЕ БЕЗОТЛАГАТЕЛЬНО
КОРРЕКТИРУЮЩИЕ МЕРЫ:

Нужны ли дополнительные меры ДА НЕТ

Если ДА, укажите ниже какие:

Дополнительные меры	Исполнитель (подпись, должность)	Срок

Опасное действие - действие/бездействие работника, которое является нарушением установленных правил и норм и может привести к происшествию и/или несчастному случаю с участием работников.

Опасное условие - условие, напрямую не связанное с действием или бездействием одного или нескольких работников, которое может привести к происшествию или несчастному случаю, если его не исправить.

**Чтобы
не реагировать
здесь**



**Нужно
действовать
здесь!**

ПАМЯТКА «5С»

СИСТЕМА 5С

- ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕТОД ОРГАНИЗАЦИИ РАБОЧЕГО МЕСТА
- ПОВЫШАЕТ УПРАВЛЯЕМОСТЬ РАБОЧЕЙ ЗОНОЙ
- ПОВЫШАЕТ КУЛЬТУРУ ПРОИЗВОДСТВА
- СОХРАНЯЕТ ВАШЕ ВРЕМЯ

5 ШАГОВ СТАНДАРТА «5 С»

СОРТИРОВКА

«ИЗБАВЬСЯ
ОТ НЕНУЖНОГО!»

Ненужные предметы ведут к потере пространства, времени и денег



СОБЛЮДЕНИЕ ПОРЯДКА

«КАЖДАЯ ВЕЩЬ
НА СВОЕМ МЕСТЕ»

Расположи предметы так, чтобы их было легко найти и использовать



ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ 5С ПОВЫШАЕТ УПРАВЛЯЕМОСТЬ РАБОЧЕЙ ЗОНЫ, ПОВЫШАЕТ КУЛЬТУРУ ПРОИЗВОДСТВА И СОХРАНЯЕТ ВАШЕ ВРЕМЯ

СОДЕРЖАНИЕ В ЧИСТОТЕ

«СОДЕРЖИ РАБОЧЕЕ МЕСТО
В ЧИСТОТЕ»

Сделай свое место комфортным и безопасным



СТАНДАРТИЗАЦИЯ

«СОЗДАЙ СТАНДАРТ
РАБОЧЕГО МЕСТА,
ОПЕРАЦИЙ»

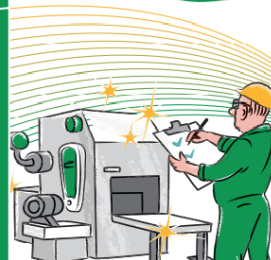
Стандартизируй все улучшения, проведенные в процессе



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

«ПОСТОЯННО
СОВЕРШЕНСТВУЙ
СВОЕ РАБОЧЕЕ МЕСТО»

Сделай так, чтобы система 5С стала неотъемлемой частью твоей жизни



ДЕЙСТВИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ ПО ВНЕДРЕНИЮ КОНЦЕПЦИИ VISION ZERO



Ставить четкие цели и задачи в области производственной безопасности



Вовлекать всех сотрудников в развитие культуры безопасности



Внедрять мотивационные программы по вовлечению сотрудников в общие цели по развитию концепции



Развивать компетенции свои и сотрудников в области производственной безопасности



Демонстрировать лидерство и приверженность вопросам производственной безопасности, быть примером для всех сотрудников



СОДЕРЖАНИЕ	
1. ВВЕДЕНИЕ	
Общая информация	5
Изложение принципов	6
Семь «правил Vision Zero» производства с нулевым травматизмом и с безопасными условиями труда	7
Руководящая роль	11
Правильно задавать вопросы	12
2. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОПАСНОСТЕЙ И КОНТРОЛЬ РИСКА	
Общая информация	14
Варианты контроля риска	15
Как осуществлять эффективный обход производства	16
3. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЦЕЛЮСТЬ АКТИВОВ	
Общая информация	22
Как организовать Ваш обход производства по вопросам промышленной безопасности и управлению целостностью актива	24
Лидерский аудит безопасности во время Вашего обхода производства по вопросам промышленной безопасности и управлению целостностью актива	25
Краткое резюме	26
17 Жеманов нажиме доклад «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»	31
4. ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ЦЕЛЮСТЬЮ АКТИВА	
УПРАВЛЕНИЕ ЦЕЛЮСТЬЮ АКТИВА	
Тема 1. Поддержание оборудования	41
Тема 2. Коммуникация целостности	42
Тема 3. Управление эффективностью	44
Тема 4. Планирование и ресурсы	45
Тема 5. Культура безопасности	46
Тема 6. Управление изменениями	47
Тема 7. Комплект документации по безопасности	48
ОСНОВНЫЕ ПРЕпятствия ПО ЦЕЛЮСТНОСТИ	
Тема 8. Работа в определенных рамках ограничений	49
Тема 9. Предварительные (разгрузочные) клапаны	50
Тема 10. Сосуды, работающие под давлением	51
Тема 11. Трубопроводы (включая трубы малого диаметра)	52
Тема 12. Целостность конструкций	53
Тема 13. Управление технологическими процессами	54
Тема 14. Управление сигнализациями	56
Тема 15. Обнаружение пожаров и утечек	57
Тема 16. Системы промышленной защиты (ПАЗ) и системы продувки	58
Тема 17. Контроль источников возгорания	59
Тема 18. Прогнозирование взрыва	61
Тема 19. Аварийное оповещение, сбор и эвакуация	62

Подать личный пример. Практическое руководство для менеджеров по лидерству в области ОТ, ПБ и ООС



www.zarubezhneft.ru

nestro@nestro.ru

+7 (495) 748-20-55

Москва, Российская Федерация, 101990,
Армянский пер., д. 9/1/1, стр. 1