



Счетная палата *Российской Федерации*
Департамент цифровой трансформации



2021

Роботизация процессов Опыт Счетной палаты Российской Федерации

Николай Дронник,
референт
Департамента цифровой трансформации

Цифровая трансформация Счетной палаты Российской Федерации

Одобрена
и утверждена
18 октября
2019 года



Концепция цифровизации представляет собой замысел, определяющий основные направления цифровизации информационного обеспечения направлений деятельности Счетной палаты по осуществлению внешнего государственного аудита (контроля) на новом качественном уровне

Внедрение цифровых продуктов в СП РФ - направление, которое поднимет работу организации на новый уровень



Направления цифровизации Счетной палаты Российской Федерации

предиктивная аналитика
и риск-ориентированный
подход

роботизация рутинных
процессов

удаленный контроль
состояния объектов проверки
и получения аудиторских
доказательств

удаленный контроль транзакций
и документов путем
дистанционного доступа к ИС
объектов проверки



Для каких процессов годятся/не годятся роботы



Годятся, когда

- есть активный заказчик и хорошо формализованные сценарии
- процесс устоявшийся, продолжительный и регулярный
- точки входа/выхода для робота возможно встроить в общий процесс

Не годятся, если

- имеются непредсказуемые внешние факторы
- используются неформализуемые признаки
- процесс основан на интуитивных интерпретациях

Роботизация процесса внесения кадровой информации

✓ Цель проекта:

- автоматизация процесса переноса анкетных данных нового сотрудника в комплекс программных средств «Кадры и зарплата» (1С)», выполняемого сотрудниками Департамента развития человеческого капитала при назначении нового сотрудника

AS-IS

Отсутствует унифицированный шаблон анкеты, возникновение ошибок при ее заполнении и переносе в 1С

Затрачивается до двух часов на заполнение данных сотрудника в программе 1С

Задействовано 4 специалиста

TO-BE

Унифицированный шаблон анкеты для заполнения кандидатом

Автоматическое заполнение данных сотрудника в программе 1С

Наличие свободного времени сотрудников на решение иных задач



Роботизация процесса внесения кадровой информации



Сотрудник

до 2 часов



Время выполнения
процесса

до 10
минут



Робот

Что делает робот:

Выполняет задания по обогащению одной или нескольких карточек новых сотрудников Счетной палаты РФ в 1С по заданным параметрам

Формирует и отправляет письмо Пользователю с отчетом о проделанной работе и ошибках в анкете

Роботизация процесса выгрузки бюджетной отчетности

✓ Цель проекта:

- автоматизация процесса сбора форм отчетности из подсистемы ГИИС «Электронный бюджет», систематизации и переименования по заданным параметрам

AS-IS

Уходит несколько дней на выгрузку и сверку отчетов по формам отчетности

Уходит до недели на переименование и систематизацию отчетов

Задействовано 15 сотрудников

TO-BE

Автоматический сбор отчетов с минимальным участием сотрудников

Автоматическое переименование и систематизация отчетов

Наличие свободного времени сотрудников для иных задач



Роботизация процесса выгрузки бюджетной отчетности



Сотрудник

от недели



Время выполнения
процесса

1 сутки



Робот

Что делает робот

Выгружает и сохраняет
реестры отчетности на
сетевом диске

Выгружает и сохраняет
отчетность на сетевом
диске по заданной
структуре и
наименованию файлов

Оповещает
Пользователей об итогах
проделанной им работы и
возникших ошибках



Роботизация процесса объединения сведений о доходах

✓ Цель проекта:

- автоматизация процесса обработки и объединения форм сведений о доходах, выполняемого сотрудниками Департамента по развитию человеческого капитала для публикации в сети Интернет

AS-IS

Затрачивается до 2 часов на формирование списка лиц, предоставивших отчет

Затрачивается несколько дней на сверку и объединение форм отчетов о доходах и расходах

Задействовано 6 сотрудников

TO-BE

Автоматическое формирование списка лиц, предоставивших форму и сравнение с файлами

Автоматическое объединение форм для публикации в сети Интернет

Наличие свободного времени сотрудников для иных задач



Роботизация процесса объединения сведений о доходах



Сотрудник

несколько
дней



Время выполнения
процесса

до 15
минут



Робот

Что делает робот:

Формирует информацию о сотрудниках, сдавших отчет и производит сверку с формами сведений о доходах, размещенными на сетевом ресурсе

Объединяет формы сведений о доходах в 2 файла по принадлежности сотрудников к аппарату/направлениям деятельности

Направляет письма Пользователям по итогам выполнения работы, включая информацию о расхождениях по формам отчетностей и сведениям в 1С



Счетная палата *Российской Федерации*
Департамент цифровой трансформации