



РОСНЕФТЬ

**Синергия технологий:
опыт применения технологии
Robotic process automation в ООО
«РН-КрасноярскНИПНефть»**

Роботизация бизнес-процессов
для цифровой трансформации
24 февраля 2022 г.

Федореев А.Е.
Владелец продукта RPA
ООО "РН-КрасноярскНИПНефть"

ООО «РН-КрасноярскНИПИнефть»

ООО «РН-КрасноярскНИПИнефть» - научно-исследовательский проектный институт в периметре ПАО «НК «Роснефть».

Основные направления деятельности:

1. Геология и разработка месторождений
2. Проектно-изыскательские работы
- 3. Информационные технологии**

Адрес: 660098, г. Красноярск, ул. 9 Мая 65Д



Реинжиниринг процессов

Цифровизация бизнес-процессов

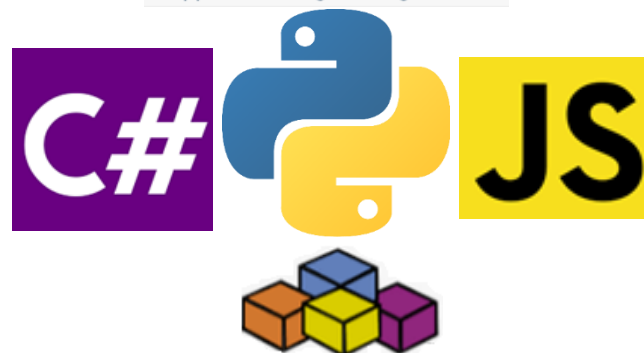
Этапы реинжиниринга:

- Выбор целевого процесса
- Тщательный анализ и подробное описание
- Выявление мест, требующих изменений
- Оценка доступных технологий
- Реинжиниринг



Синергия технологий

Цифровизация бизнес-процессов



Дополнительные возможности для построения эффективных решений в проектах по цифровизации бизнес-процессов

Гибкий подход к реализации = наиболее эффективное решение

Синергия технологий: OCR

Апгрейд зрения для программных роботов



Ввод

- Разные источники
- Любые типы документов



Классификация

- По изображению
- По тексту
- По правилам



Распознавание

- Извлечение полей



Проверка

- Автоматическая проверка по правилам
- Сверка с внешними источниками



Верификация

- Корректировка данных человеком



Интеграция

- Загрузка данных в ИС

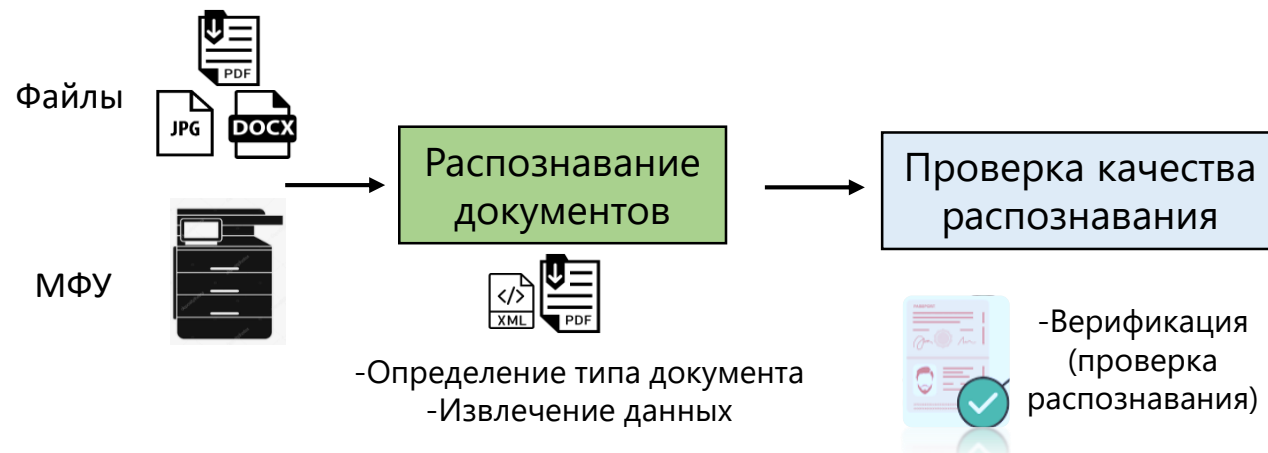


Синергия технологий: OCR

Цифровизация процессов бухгалтерских служб

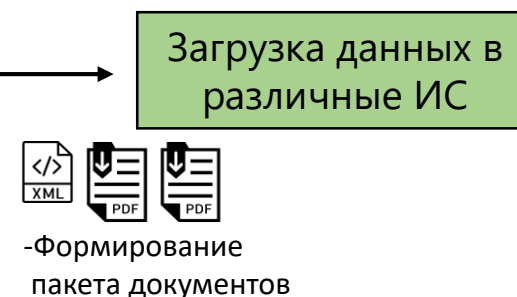
ABBYY® FlexiCapture®



Этап 1:
Распознавание документов



UiPath™

Этап 2:
Внесение пакетов документов в ИС



 - Выполняется автоматически  - Выполняется оператором



Синергия технологий: API

RPA и API конкурируют?

RPA про процессы

Плюсы:

- Комплексное решение
- Моделирование процессов

Минусы:

- Не «чистая» интеграция
- Зависит от UI



API про эффективность

Плюсы:

- «Чистая» интеграция
- Быстро работает

Минусы:

- Короткие процессы
- «Винтик в системе»

Синергия технологий: API

RPA и API суждено быть вместе

RPA про процессы

Плюсы:

- Комплексное решение
- Моделирование процессов

Минусы:

- Не «чистая» интеграция
- Зависит от UI



API про эффективность

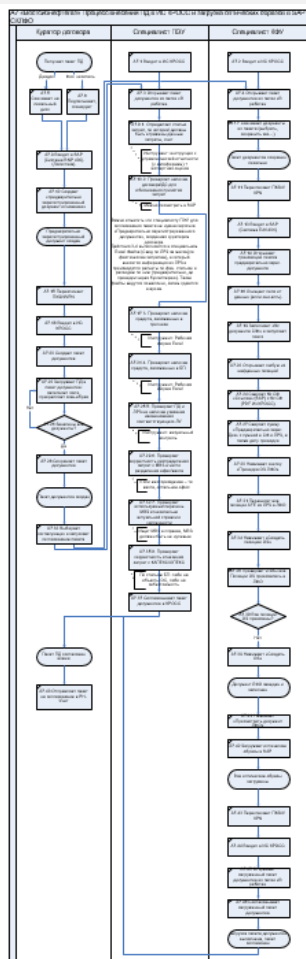
Плюсы:

- «Чистая» интеграция
- Быстро работает

Минусы:

- Короткие процессы
- «Винтик в системе»

ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ СИНЕРГИИ ТЕХНОЛОГИЙ



Как улучшить,



если все «обычные»
средства оптимизации
процесса исчерпаны

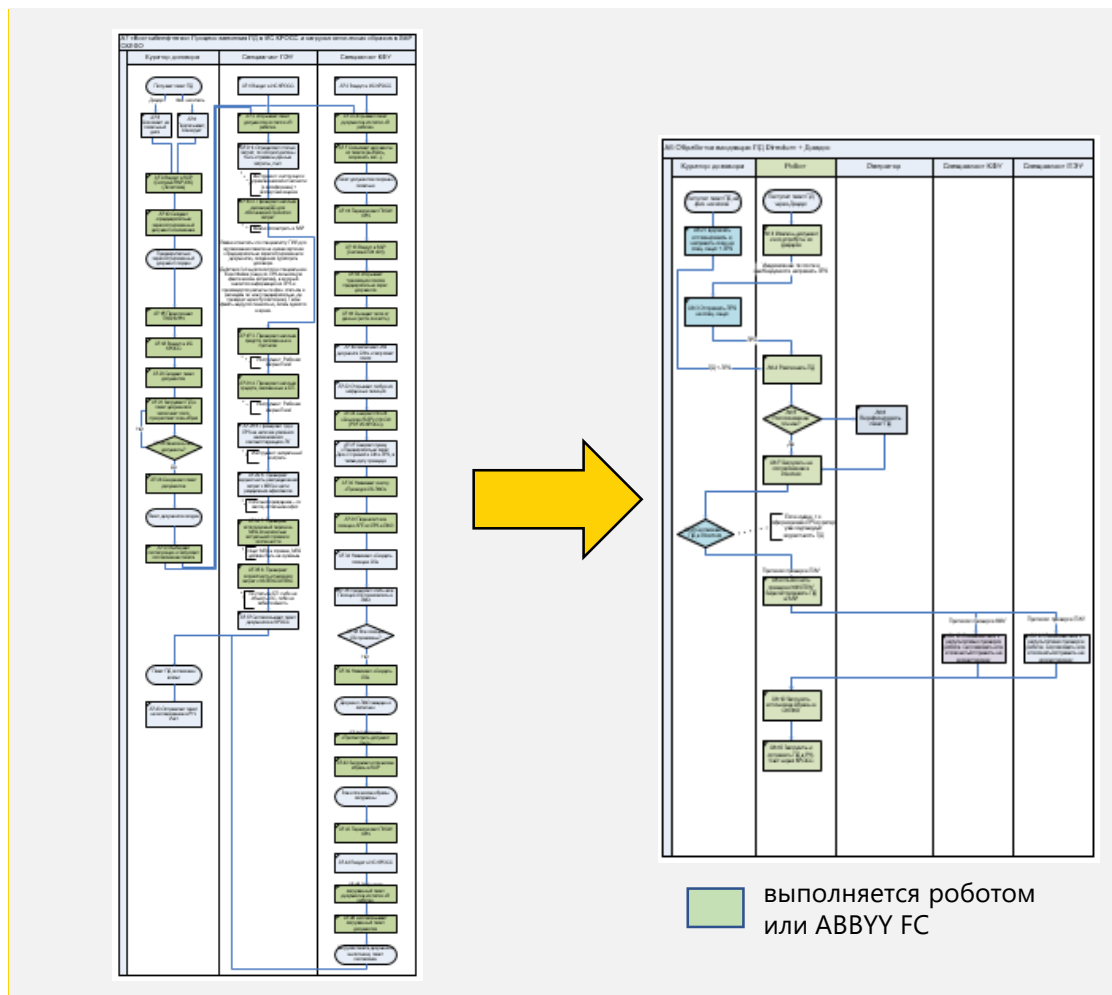
Исходная схема

Цифровизация процесса обработки финансовых документов

После анализа процесса обработки первичных документов одного из Заказчиков установлено:

- Процесс сложный
- На производственные подразделения возложено ряд непрофильных задач (вынужденно)
- Процесс включает в себя много рутинных операций, в том числе по переносу информации из одного программного продукта в другой

Заказчик при этом уже максимально оптимизировал процесс доступными ему средствами.



Цифровизация процесса обработки финансовых документов

В ходе цифровизации процесс был перестроен заново:

- Проведен реинжиниринг процесса
- Два окна для запуска процесса: API Диадок и ABBYY FlexiCapture
- Все рутинные операции возложены на робота
- Получение и ввод данных в системы осуществляется через API
- Трудоемкость процесса снижена **в 6-7 раз**
- Участникам процесса оставлены аналитические функции и прочие операции, требующие высокой квалификации

Вместо выводов:

АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ -
(в «узком» смысле)

перевод существующих бизнес-процессов в ИТ с их минимальным изменением (простая замена действий человека на машину/ПО)



чаще всего быстро, но не позволяет раскрыть весь потенциал используемых технологий

ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ -

оптимизация бизнес-процессов на основе ИТ



дольше, требует больше усилий от Заказчика, но в долгосрочной перспективе самый выгодный вариант



**Продуктовый
подход
+
Agile - Фреймворк
(например, SCRUM)**



РОСНЕФТЬ

ООО «РН-КрасноярскНИПнефть»

E-mail: sekr@knipi.rosneft.ru телефон: +7 (391) 200-88-30

По всем возникающим вопросам просьба общаться к

Федореву Артему Евгеньевичу

E-mail: FedoreevAE@knipi.rosneft.ru телефон: +7 (391) 200-88-30 доб. 2574, тел. сот.: 8-923-288-9145



РОСНЕФТЬ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!