



# Запуск RPA в условиях дистанционной работы на примере МКБ

февраль 2022 г.

Сергей Карпусь  
[karpus@mkb.ru](mailto:karpus@mkb.ru)

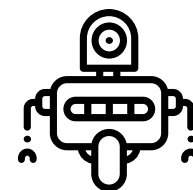
# Наш опыт в RPA



Процесс RPA

**запущен с нуля**

в банке за  
2 года



Работает

**30 роботов**

ЭКОНОМИЯ  
21+ FTE

# Какие технологии мы используем

---

**27 роботов**  
на Python

**3 робота**  
на UiPath

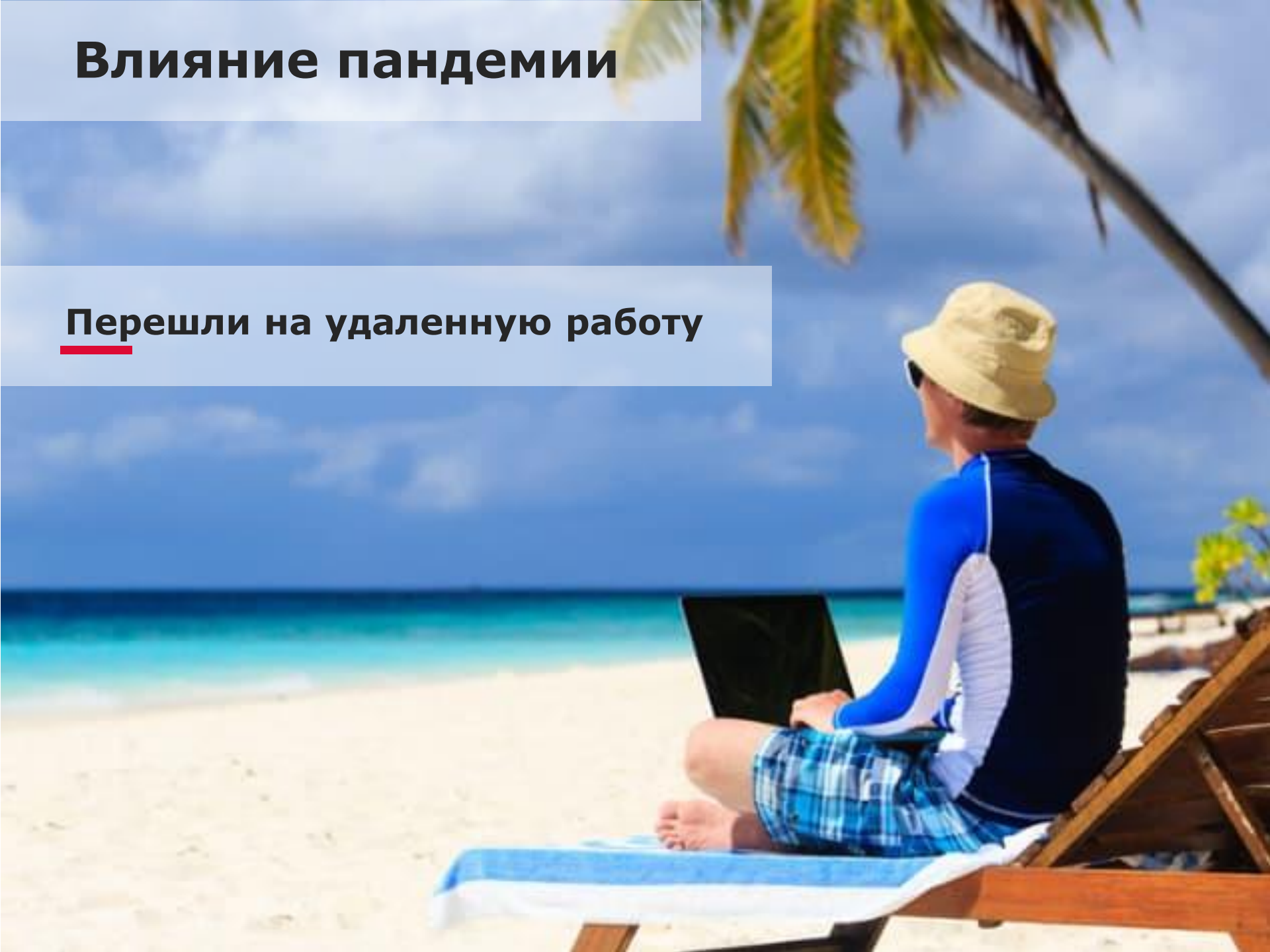
# Критерии выбора платформы

---

- Ставка и доступность специалистов на рынке
- Лицензии на роботов:
  - Робот, который запускается на локальном компьютере
  - Робот, который запускается на удаленном сервере
  - IDE для разработки
  - Система управления роботами (Оркестратор)
- Лицензии на ПО
- Стоимость оборудования
- Стоимость разработки среднего робота
- Стоимость сопровождения среднего робота
- Стоимость написания минимального фреймворка роботизации

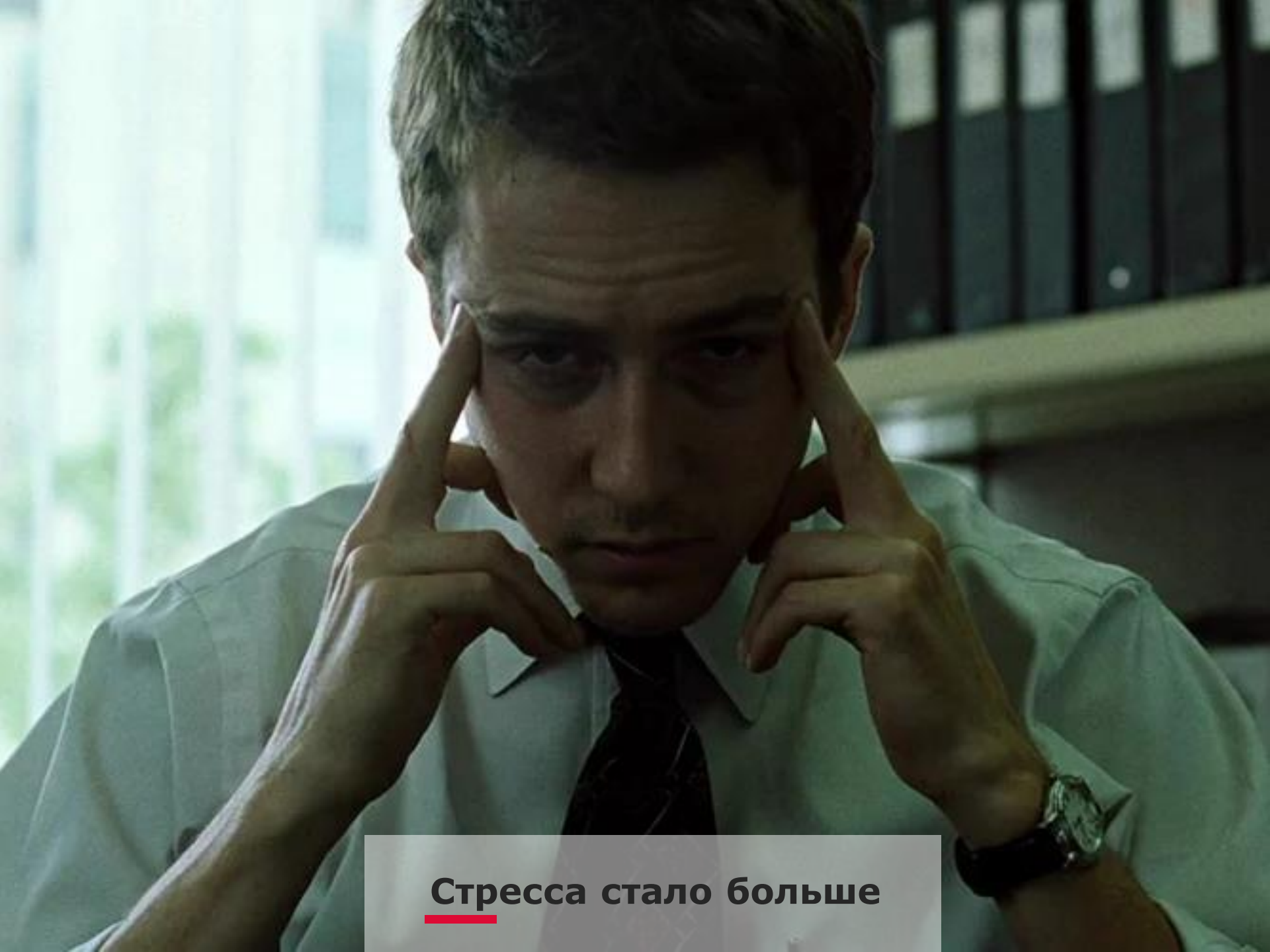
# Влияние пандемии

Перешли на удаленную работу





**Возросла рабочая нагрузка**



**Стресса стало больше**



**Снизилась эффективность**



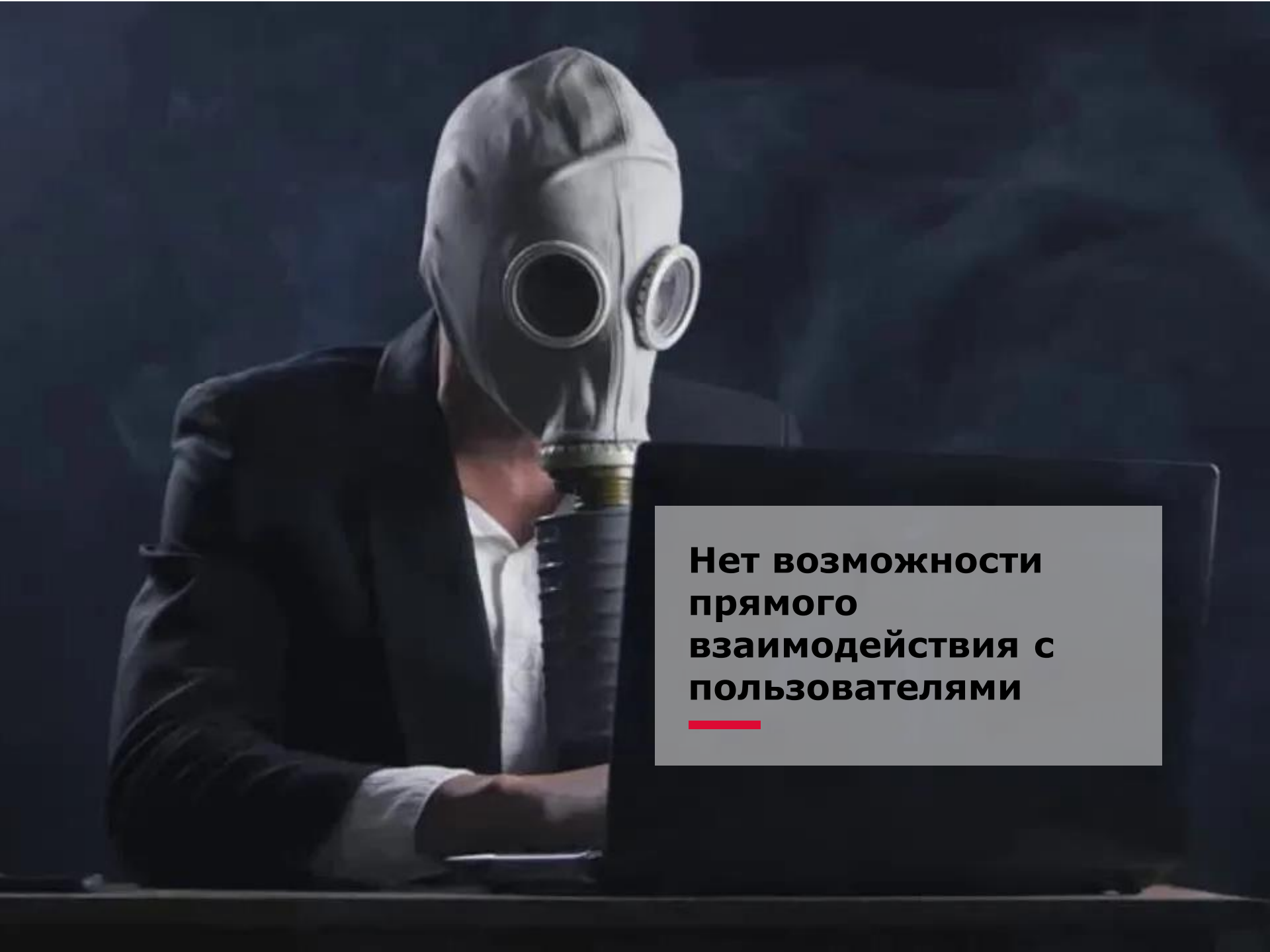
# Риски внедрения RPA в пандемию

Удаленная работа

A lone tree with sparse, yellowish-green leaves stands on a large, dark, mossy rock. The rock is positioned in the middle of a vast, misty landscape that appears to be a body of water or a wide plain. The background is a soft, hazy grey, suggesting a misty or overcast day. The tree's reflection is visible in the water below.



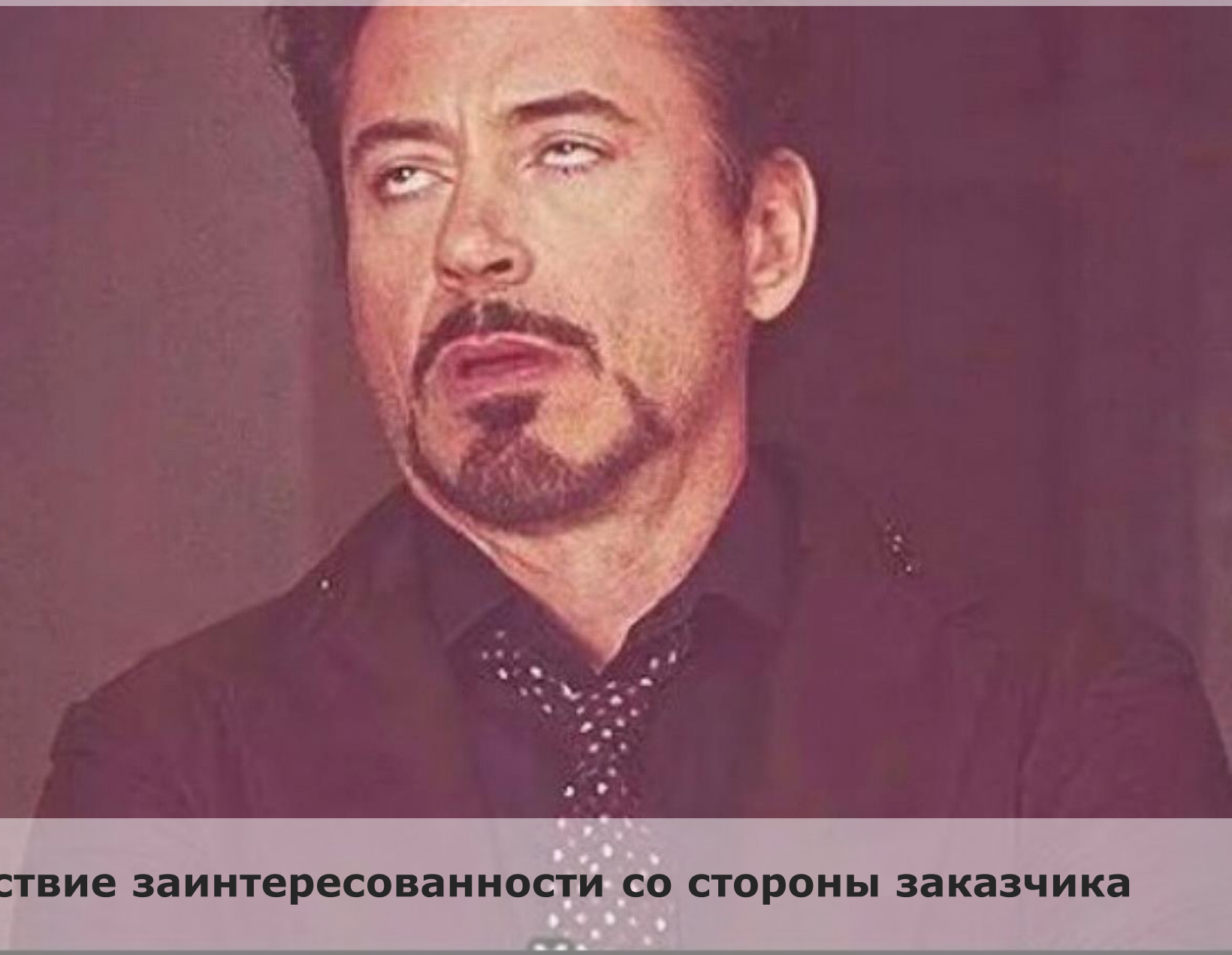
**Становится важным 'bus factor'**



**Нет возможности  
прямого  
взаимодействия с  
пользователями**

---

# Проблемы, с которыми столкнулись



Отсутствие заинтересованности со стороны заказчика

## Сопrotивление роботизации со стороны владельцев других систем





## Как получить Quick Win

Найти тех, кто поздно заканчивает работу



**Совместно с пользователем  
исследовать процесс**

---

## заданий раздела I

Упростите выражение (№ 1—28):

**Максимально упростить процесс**

- |                                     |                                       |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. $4c(c - 2) - (c - 4)^2$ .        | 15. $(b + c)(b - c) - b(b - 2c)$ .    |
| 2. $3a(a + 2) - (a + 3)^2$ .        | 16. $(a - c)(a + c) - c(3a - c)$ .    |
| 3. $3(y - 1)^2 + 6y$ .              | 17. $a(a + 5b) - (a + b)(a - b)$ .    |
| 4. $8c + 4(1 - c)^2$ .              | 18. $b(3a - b) - (a - b)(a + b)$ .    |
| 5. $4ab + 2(a - b)^2$ .             | 19. $(y + 10)(y - 2) - 4y(2 - 3y)$ .  |
| 6. $3(x + y)^2 - 6xy$ .             | 20. $(a - 4)(a + 9) - 5a(1 - 2a)$ .   |
| 7. $3a(a - 2) - (a - 3)^2$ .        | 21. $(2b - 3)(3b + 2) - 3b(2b + 3)$ . |
| 8. $(a - 4)^2 - 2a(3a - 4)$ .       | 22. $(3a - 1)(2a - 3) - 2a(3a + 5)$ . |
| 9. $(x - y)^2 - x(x - 2y)$ .        | 23. $(m + 3)^2 - (m - 2)(m + 2)$ .    |
| 10. $a(a + 2b) - (a + b)^2$ .       | 24. $(a - 1)^2 - (a + 1)(a - 2)$ .    |
| 11. $(a - 3)(a - 7) - 2a(3a - 5)$ . | 25. $(c + 2)(c - 3) - (c - 1)^2$ .    |
| 12. $(x - 2)(x + 4) - 2x(1 + x)$ .  | 26. $(y - 4)(y + 4) - (y - 3)^2$ .    |
| 13. $2c(3c + 4) - 3c(2c + 1)$ .     | 27. $(a - 2)(a + 4) - (a + 1)^2$ .    |
| 14. $3a(2a - 1) - 2a(4 + 3a)$ .     | 28. $(b - 4)(b + 2) - (b - 1)^2$ .    |

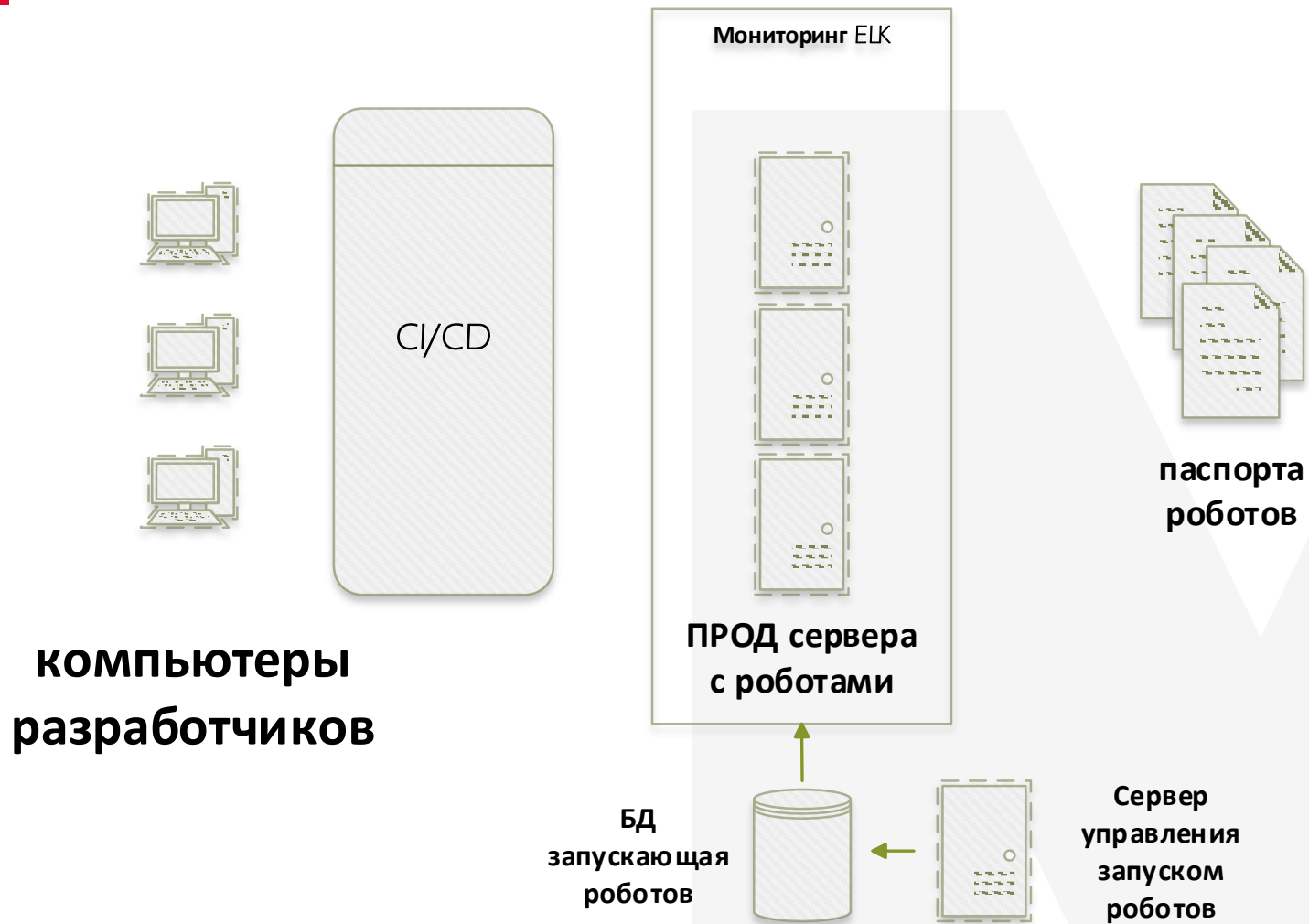




**Договориться о функционале робота до начала его разработки**

---

# Фреймворк



# ИТОГИ

---

Выбран целевой ландшафт RPA

Сформирована команда

Выработан и внедрен процесс разработки RPA

Создаются и внедряются роботы

Прокачиваются компетенции

Решены сложности с подбором разработчиков



Спасибо за внимание!