



ЧЕРКИЗОВО

С 1974

Опыт роботизации бизнес-процессов: критерии выбора отечественной платформы для миграции

Кирилл Букин, руководитель отдела разработки

1-е место

среди
производителей
мяса бройлеров

2-е место

среди
производителей
индейки

входим в

ТОП-10

производителей
свинины

9 

птицеводческих
комплексов

20 

предприятия по производству
мяса индейки

16 

свиноводческих
комплексов

11 

предприятий по
мясопереработке
и убою

9 

комбикормовых
заводов

12 

элеваторов

19 

своих и **11** арендованных складских
комплексов

34 000 

сотрудников

300 000 

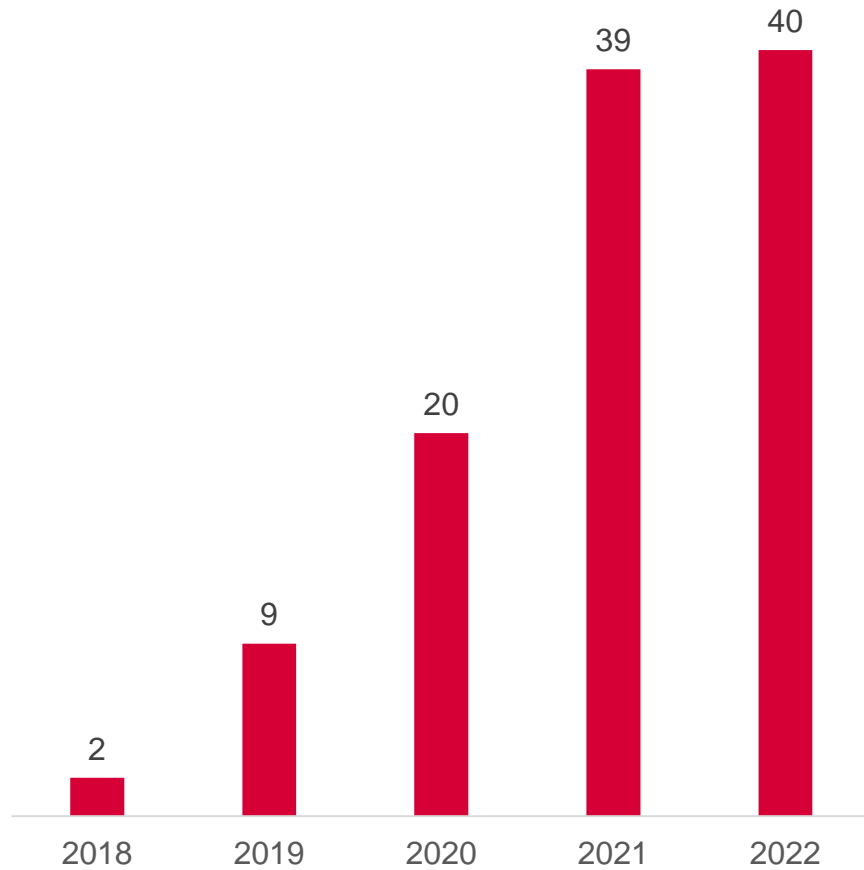
Га
земли



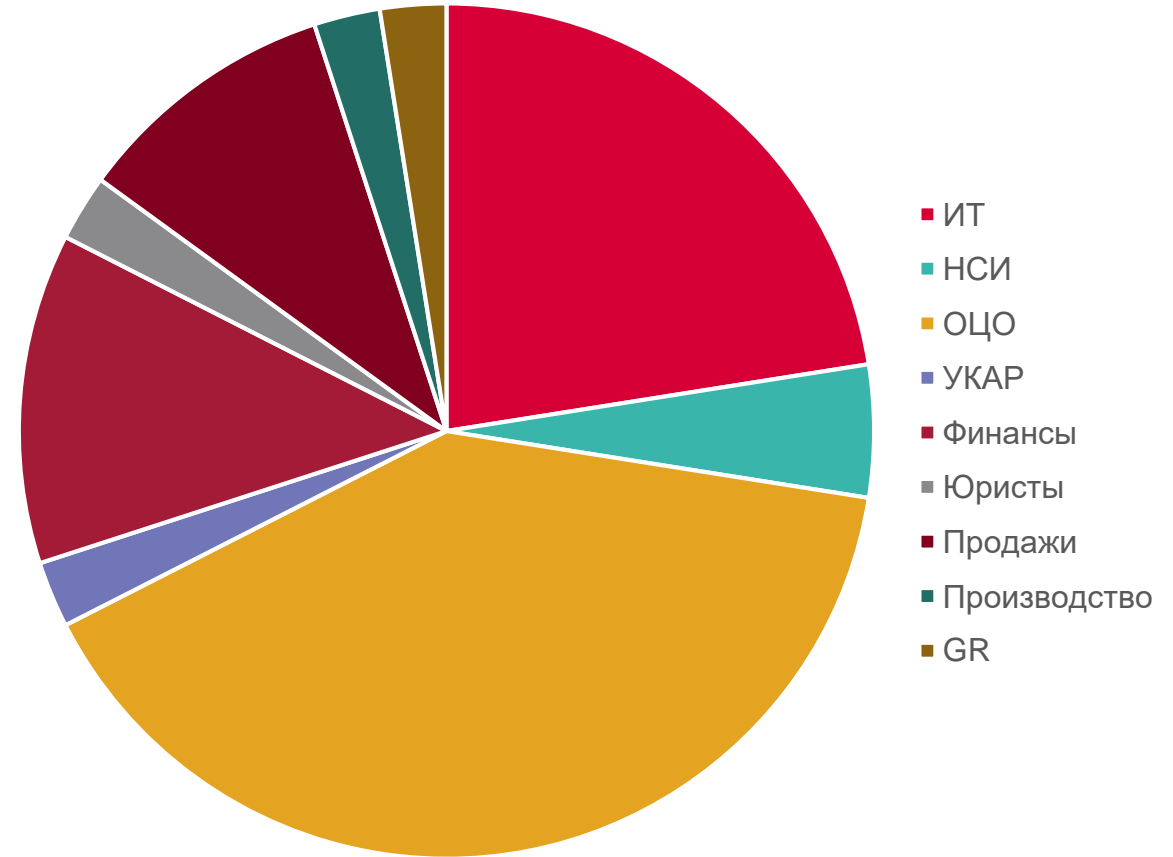
В центре нашего внимания — потребители продукции. Мы внимательно отслеживаем изменения их предпочтений и стремимся в полной мере соответствовать самым разным и самым взыскательным вкусам. Для этого мы постоянно совершенствуем наш ассортимент, добавляя в него новые продукты, в том числе подходящие для здорового питания.



Количество роботизированных процессов



Роботизация по Бизнес - Функциям



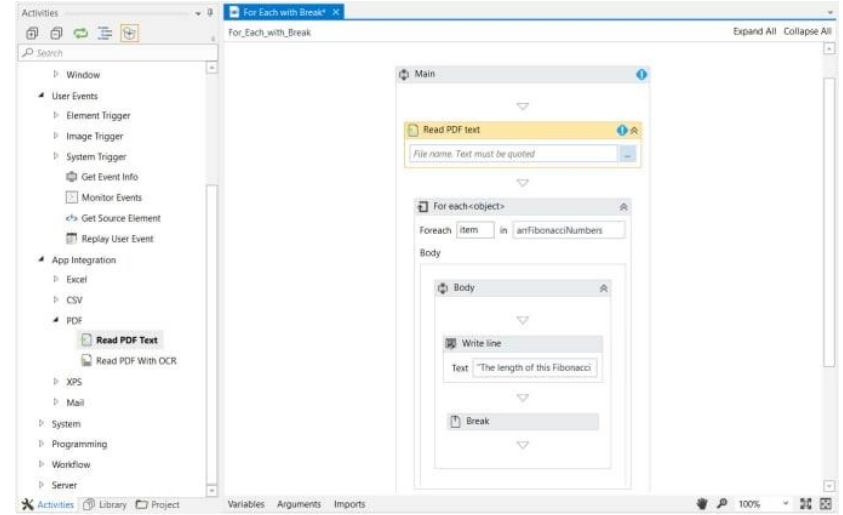
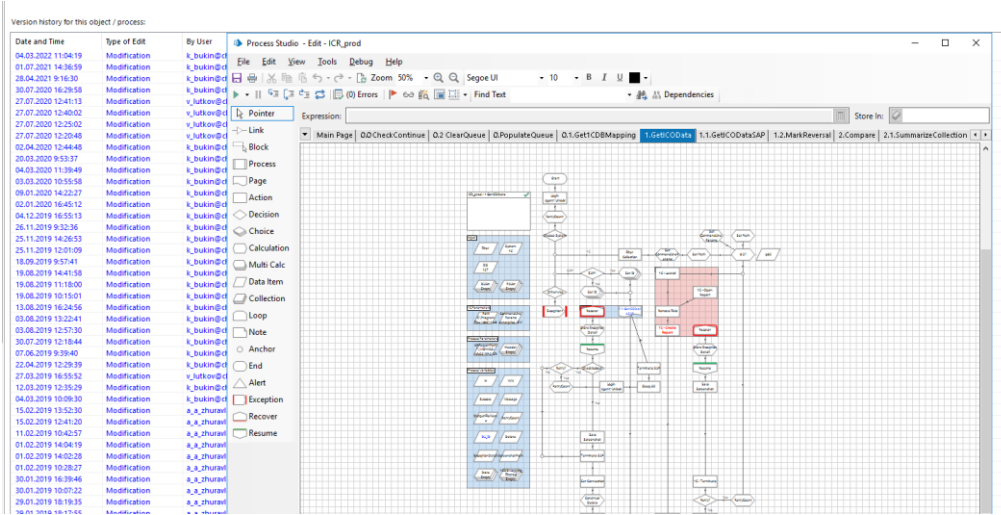
Сверка внутригрупповых оборотов	Анализ задолженности подотчетных лиц	Обработка заявок СЭД на справки 2-НДФЛ	Проверка стандартной формы договора	Загрузка цен номенклатуры в 1С и SAP	Выверка сроков годности между 1С, SAP, EDI
Ежеквартальное создание актов сверки в 1С	Обработка заявок СЭД на акты сверки	Обработка заявок на доступ в ITIL	Сбор статистики по работе процессов RPA	Сверка GTIN в системах SAP, 1С, ECOM	Обработка заявок на копии баз 1С
Рассылка выписок клиент-банков	Отслеживание запросов на изменение SAP	Тиражирование запросов на изменение 1С	Аналитика в рамках процесса StandardCost	Добавление сотрудников в рассылку выписок	Обработка заявок на доступ в SAP
Формирование отчета по авансам 60 счета	Формирование отчета по ПДЗ			Выравнивание возвратов с поставками в SAP	Формирование платежных поручений на сайте nalog.ru
Контроль заявок на удаленный доступ к сети	Формирование отчета по штрафным санкциям	Автоматическое формирование справок 182Н	Формирование отчета по отклоненным заказам	Формирование реестра корректировок цен	Рассылка ведомостей по остаткам товаров в 1С
Формирование справок по штрафным санкциям	Автоматизация анализа ТУМ и СИМ	Сохранение банковских выписок для рассылки	Автоматизация доступа в SAP OPInt	Автоматизация рассылки поздравлений	Сверка данных продаж SAP BW и 1С
Проверка зеркальности данных договоров	Генерация циклических запросов для GR	Создания бонусных соглашений в SAP	Проверка достоверности балансовой стоимости активов	Загрузка файлов выписок в SAP	Формирование ежеквартальных актов сверки в SAP

- Привязка к парадигме текущей платформы
- Излишние требования к функциональности
- Динамичное развитие платформ

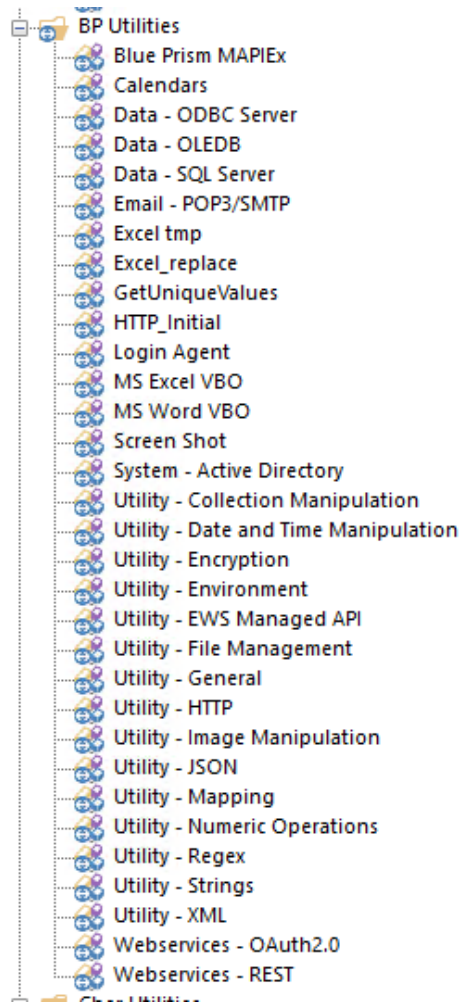


- Исходить из общих требований к роботизации, без привязки к конкретной платформе
- Определить используемую функциональность текущей платформы
- Вести диалог с вендорами, ориентироваться на дорожные карты/ зафиксировать границу анализа

Миграция. Парадигма текущей платформы



- Привычных инструментов не будет, необходим компромисс
- Оценить готовность команды к изменениям



- Ограничить требования к новой платформе действительно используемой функциональностью
- Определить функциональность, которую планируется развивать в ближайшей перспективе
- Продумать варианты замены отсутствующей функциональности в новой платформе



- Вести диалог с вендором, основываясь на требованиях к функциональности
- Зафиксировать дату анализа
- Доверить анализ профессионалам

- Покрытие необходимой функциональности текущей платформы
- Политика лицензирования (варианты лицензий, цена, бессрочные лицензии и т.д.)
- Требования к развертыванию платформы (ОС, СУБД, развертывание on premise/cloud)
- Возможность обучения команды, сертификация, поддержка

Спасибо за внимание



k.bukin@cherkizovo.com

Россия 125047, г. Москва,
ул. Лесная, 5сБ

Офисный центр
"Белая площадь"

T: +7 495 660 24 40
F: +7 495 660 32 33

E: info@cherkizovo.com
www.cherkizovo.com