



НОРНИКЕЛЬ



**ЕДИНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА
КАК УСЛОВИЕ И ФАКТОР РЕАЛИЗАЦИИ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ
БЕЗОПАСНОСТИ**

МАЛИНСКИЙ Алексей

**ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА УПРАВЛЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ
БЕЗОПАСНОСТИ И ПЛАНИРОВАНИЯ**

12,1%

доля в объемах
металлургического
производства России

3,5%

доля в промышленном
производстве России

>80 тыс.

сотрудников
в Группе Компаний
«Норникель»

1%

доля Группы Компаний
«Норникель» в ВВП России

«НОРНИКЕЛЬ» –

лидер горно-металлургической промышленности России, крупнейший в мире производитель никеля и палладия, один из крупнейших производителей платины, меди, кобальта и родия

Ni

№1

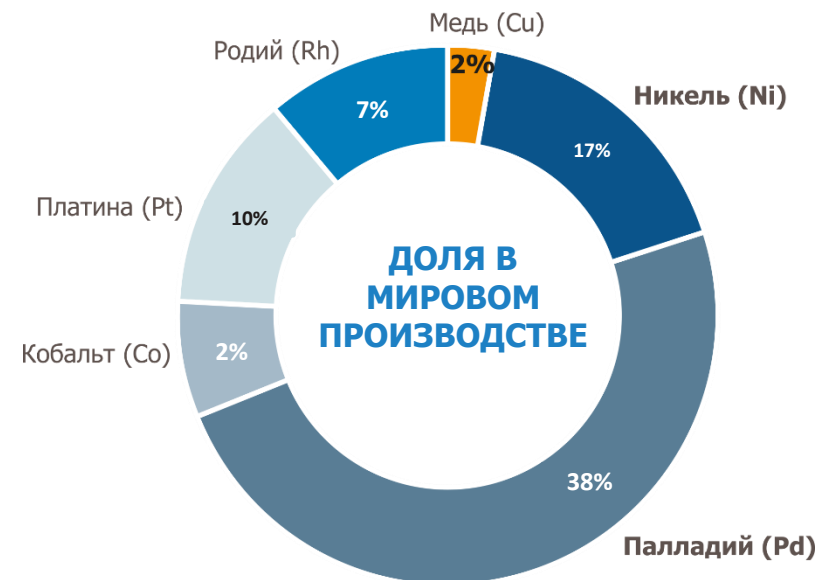
Pt

№4

Pd

Rh

№5



97

ИНВЕСТИЦИОННЫХ
ПРОЕКТОВ
КОМПЛЕКСНОЙ
ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ
ОБЪЕКТОВОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ





НЕДОСТАТОЧНОСТЬ/ИЗБЫТОК ОСНАЩЕНИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОЕКТОВ БЕЗОПАСНОСТИ



ДЛИТЕЛЬНЫЙ СРОК РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОЕКТОВ БЕЗОПАСНОСТИ



«ЗООПАРК» СИСТЕМ, В КОНТУРЕ КОМПАНИИ



«ЗООПАРК» ПОДХОДОВ К ЛОГИКЕ И ТАКТИКЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ



ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ В ОТРЫВЕ ОТ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ



ОТСУТСТВИЕ ЕДИНОГО ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОГО ПОДХОДА К ОСНАЩЕНИЮ И ЭКСПЛУАТАЦИИ



ПРОБЛЕМАТИКА ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ЗИП



СЛОЖНОСТЬ ИНТЕГРАЦИЙ И РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ (ССАЦБ)



...

БАЗОВЫЕ ЗАДАЧИ ЕТП

СНИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ НА ОСНАЩЕНИЕ ОБЪЕКТОВ СИСТЕМАМИ БЕЗОПАСНОСТИ И НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ

ПРОЗАЧНОСТЬ ВЫБОРА ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ



ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЪЕКТОВЫХ СИСТЕМ

СНИЖЕНИЕ СРОКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОЕКТОВ БЕЗОПАСНОСТИ



ЕДИНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ДОКУМЕНТ, ОТРАЖАЮЩИЙ СОВОКУПНОСТЬ ОБЩИХ ПРИНЦИПОВ, ПОДХОДОВ, ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ И ТЕХНИЧЕСКИХ ТРЕБОВАНИЙ, УПРАВЛЕНЧЕСКИХ И ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ И РОКС НН, С ПРИМЕНЕНИЕМ ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ

ВНУТРЕННЕЕ КАТЕГОРИРОВАНИЕ ОБЪЕКТОВ



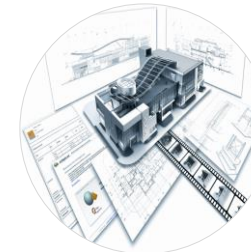
**Требования
действующего
законодательства РФ
(АТЗ, ТЭК, ТБ и т.д.)**



**Внутренние
требования к
оснащению объектов
(сверх НПА РФ)**



**Внутренние требования
к оснащению не
категорируемых
по НПА РФ
объектов**



**Возможность
типизации
(унификации)
объектов**

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ ПО ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИМ СРЕДСТВАМ БЕЗОПАСНОСТИ

*КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОРГАН, ВКЛЮЧАЮЩИЙ В СЕБЯ ЭКСПЕРТОВ КОМПАНИИ В ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ОБЛАСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОТ КАЖДОГО РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

ФОРМИРОВАНИЕ И АКТУАЛИЗАЦИЯ ПЕРЕЧНЯ СРЕДСТВ ПРИМЕНЯЕМЫХ НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ

АНАЛИЗ РЫНКА И
ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ



ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ
ИСПЫТАНИЙ ТЕХНИЧЕСКИХ
СРЕДСТВ



СБОР И АНАЛИЗ
ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО/ОТРИЦАТЕЛЬНОГО
ОПЫТА ЭКСПЛУАТАЦИИ



РАЗРАБОТКА ПРОЕКТНОЙ И РАБОЧЕЙ ДОКУМЕНТАЦИИ СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТНОЙ И РАБОЧЕЙ ДОКУМЕНТАЦИИ ПОТЕНЦИАЛОМ ВНУТРЕННИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ И ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ



ИСПОЛНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ЕТП В РАМКАХ РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТНОЙ И РАБОЧЕЙ ДОКУМЕНТАЦИИ:

Исключение возможного завышения
сметной стоимости на стадии
проектирования

Исключение возможных «закладок»
по оборудованию и материалам на
стадии проектирования



КОНТРОЛЬ СОБЛЮДЕНИЯ ЕТП НА РАННИХ СТАДИЯХ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

УПРАВЛЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗЫ ПРОЕКТОВ БЕЗОПАСНОСТИ

1. Экспертиза проектной документации и технических решений
2. Экспертиза технических условий, технических заданий
3. Контроль оборудования, применяемого в проекте
4. Контроль соблюдения НМД Компании
5. Контроль соблюдения требований НПА РФ

Экспертиза проектной документации

Экспертиза сметной стоимости

1. Экспертиза сметной документации и бюджета проекта
2. Экспертиза соответствия смет проектным решениям, контроль объемов
3. Экспертиза коммерческих предложений
4. Контроль соблюдения НМД Компании

13:50 — 15:30 КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ 1

КРУГЛЫЙ СТОЛ

“ЕДИНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА КАК УСЛОВИЕ И ФАКТОР РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ БЕЗОПАСНОСТИ”

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Нужна ли вообще единая техническая политика (ЕТП) в области безопасности на крупном предприятии?
- Ключевые принципы формирования единой технической политики предприятий промышленности, нефтегазового сектора и электроэнергетики.
- Риск-ориентированные и дифференцированные подходы в единой технической политике. Как применять?
- Угрозы и риски внедрения комплексных систем безопасности при отсутствии или несовершенстве единой технической политики.
- Что выбрать: «зоопарк систем» или «ограничение конкуренции»?
- Обмен отраслевым опытом предприятий промышленности, нефтегазового сектора и электроэнергетики в рамках технологий и экономики при реализации инвестиционных проектов в сфере безопасности
- И многие другие вопросы и кейсы...