

"Импортозамещение:
подведение
итогов 2022
и определение
направления
работы
на 2023 год"

Доклад начальника
Управления ИТ
ФГУП "Росморпорт"
Босенко П.О.

СДЕЛАНО В РОССИИ



ПРОШЁЛ НЕ САМЫЙ ПРОСТОЙ ГОД, МОЖНО КОНЕЧНО МНОГО ВЗДЫХАТЬ И СОЖАЛЕТЬ, ЖАЛЕТЬ СЕБЯ, НО ЕСЛИ ВДУМАТЬСЯ, ТО 2022 ГОД СТАЛ ГОДОМ ГЛОБАЛЬНОГО ПРОРЫВА В ОТЕЧЕСТВЕННОМ ИТ

ДВА ВОПРОСА, КОТОРЫЕ МОЖНО СПРАВЕДЛИВО ЗАДАТЬ

01

|| В ЧЁМ ПРОРЫВ?

ПРОРЫВ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО В ЭТОМ ГОДУ НАЧАЛОСЬ СЕРЬЁЗНОЕ ОТНОШЕНИЕ ЗАКАЗЧИКОВ, ПРИЧЁМ КРУПНЫХ ЗАКАЗЧИКОВ, К ОТЕЧЕСТВЕННОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

02

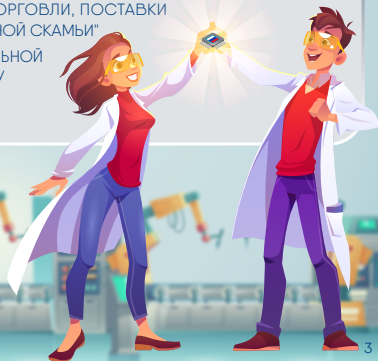
|| ЧТО В ЭТОМ ГЛОБАЛЬНОГО?

ГЛОБАЛЬНОСТЬ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО СЕЙЧАС ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОНИКЛО ВО ВСЕ КЛЮЧЕВЫЕ ОТРАСЛИ. ОХВАТ ПРОДАВАЕМЫХ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ И РЕШЕНИЙ ДОВОЛЬНО ШИРОК. СЕЙЧАС ЭТО НЕ ИГРЫ В ОТЕЧЕСТВЕННУЮ ОПЕРАЦИОННУЮ СИСТЕМУ И СУБД, ЭТО ГОТОВЫЕ И ЗРЕЛЫЕ БИЗНЕС-РЕШЕНИЯ

АКТУАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ ДОСТИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ СТРАНЫ. ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ БИЗНЕСА, ГОССТРУКТУР И КОММЕРЧЕСКОГО СЕКТОРА. ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

ОПЫТ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ О СЛЕДУЮЩИХ АКТУАЛЬНЫХ ЗАДАЧАХ:

- ▶ УКРЕПЛЕНИЕ НА РЫНКЕ ПОЗИЦИИ ТРЁХ ВЫБРАННЫХ МИНЦИФРЫ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ, ВКЛЮЧАЯ ИХ ПЕРЕХОД ПРОДАЖ В ТОЧКИ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ, ПОСТАВКИ В УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ И ОБУЧЕНИЕ РАБОТЫ НА НИХ ЕЩЁ СО "ШКОЛЬНОЙ СКАМЬИ"
- ▶ ПОДДЕРЖКА ПРОИЗВОДСТВА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ, ИХ УДЕШЕВЛЕНИЕ, ПОСТУПЛЕНИЕ В СВОБОДНУЮ ПРОДАЖУ
- ▶ ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРОГРАММ РАЗРАБОТКИ И ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕМЕНТОВ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ МИКРОЭЛЕКТРОНИКИ



**ПОДХОД К ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ: ОТ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ
ДО КОНКРЕТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.
ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ, КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**СЛОЖНОСТИ 2022 ГОДА ПЕРЕШЛИ В 2023 ГОД. УЖЕ ПОЛУЧЕНЫ НОВЫЕ ПЛАНЫ И МЕТОДИЧКИ.
МЫ ПРИСТУПИЛИ К ИХ ИСПОЛНЕНИЮ**

**НО! ЭТИ ДОКУМЕНТЫ НАСТОЛЬКО ВЕРХНЕУРОВНЕВЫЕ И МЫСЛЕОБРАЗУЮЩИЕ, ЧТО НЕ ВИДНО
ЭФФЕКТА. ПОДГОТОВКА ПЛАНОВ, ИНСТРУКЦИЙ И СОЗДАНИЕ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ НЕ МОГУТ
БЫТЬ В 2023 ГОДУ ЭТАПАМИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ. ЭТО ПРОЦЕССНЫЕ ЯВЛЕНИЯ УЖЕ ПРОШЛИ**

НАШИ ДЕЙСТВИЯ ДОЛЖНЫ НОСИТЬ УЖЕ ПРАКТИЧЕСКИЙ ХАРАКТЕР, НАПРИМЕР:

- ▶ **НА УРОВНЕ ГОСУДАРСТВА—ОТКРЫТИЕ НОВОГО ПРОИЗВОДСТВА МИКРОЧИПОВ, С ТАКОГО-ТО ГОДА;
ПОСТУПЛЕНИЕ В ПРОДАЖУ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СИСТЕМ ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ В ОБЪЕМЕ НЕ МЕНЕЕ
СТОЛЬКИ-ТО ШТУК К ТАКОЙ-ТО ДАТЕ И Т.Д.**
- ▶ **НА УРОВНЕ СУБЪЕКТОВ И МУНИЦИПАЛИТЕТОВ—УСТАНОВКА ВО ВСЕХ ПОЛИКЛИНИКАХ ГОРОДА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ
ТЕРМИНАЛОВ ДИСТАНЦИОННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В КОЛИЧЕСТВЕ СТОЛЬКИХ-ТО ШТУК И Т.П.**
- ▶ **НА УРОВНЕ КОМПАНИИ - УСТАНОВКА СТОЛЬКИХ-ТО ВЕРСИЙ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО К ТАКОМУ-ТО ЧИСЛУ,
МИГРАЦИЯ ТАКОЙ-ТО СИСТЕМЫ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ СОФТ К ТАКОЙ-ТО ДАТЕ**

**ТОЛЬКО КОНКРЕТИКА, ТОЛЬКО ДЕЙСТВИЯ, ЗАВЕРШАЮЩИЕСЯ КАКИМ-ТО ИТОГОМ, СОЗДАНИЕМ
МАТЕРИАЛЬНОГО/ВЕЩЕСТВЕННОГО, А НЕ ИСПИСЫВАНИЯ ОПРЕДЕЛЁННОГО ОБЪЁМА БУМАЖНЫХ ЛИСТОВ**

**ТОЛЬКО ТАКИЕ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ, КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНЕСУТ СВОИ ПЛОДЫ И ДАДУТ РЕЗУЛЬТАТ**

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА КОРПОРАТИВНОМ УРОВНЕ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ХОД РАБОТ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ МОГУТ БЫТЬ ОЦЕНЕНЫ
С ПОМОЩЬЮ МАТЕМАТИЧЕСКОГО АППАРАТА МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

1 БАЗОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ/ПОКАЗАТЕЛИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ РАСЧЁТАХ:

ПЛАНОВЫЙ ОБЪЁМ **ПО** оценочный объём запланированных работ
(определяется в деньгах или в мерах времени)

ОСВОЕННЫЙ ОБЪЁМ **ОО** оценочный объём фактически выполненных работ
(определяется в деньгах или в мерах времени)

ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ **ФС** реальная стоимость выполненных работ
(определяется в деньгах или в мерах времени)

БЮДЖЕТ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ **БПЗ** сумма бюджета на весь этап/проект итоговая
(определяется в деньгах или в мерах времени)

ОЦЕНКА ПО ЗАВЕРШЕНИЮ **ОПЗ** текущая ожидаемая для проекта оценка потраченных
ресурсов (определяется в деньгах или в мерах времени)

ОЦЕНКА ДО ЗАВЕРШЕНИЯ **ОДЗ** сколько ещё нужно ресурсов, чтобы завершить
(определяется в деньгах или в мерах времени)

ОТКЛОНЕНИЕ БЮДЖЕТА ПО ЗАВЕРШЕНИЮ **ОБЗ** насколько мы ожидаем пере-/недорасходовать бюджет
(определяется в деньгах или в мерах времени)

ПРИМЕР ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ФОРМУЛ РАСЧЁТОВ



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА КОРПОРАТИВНОМ УРОВНЕ

2 ФОРМУЛЫ И РАСЧЁТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЛЯ ОТЧЁТОВ О ХОДЕ ИСПОЛНЕНИЯ РАБОТ:

ОТКЛОНЕНИЕ ПО СТОИМОСТИ

$$OC_{\text{т}} \quad OC_{\text{т}} = OO - \Phi C$$

(возможно использовать денежные показатели для финансовой отчётности, либо меры времени для отчётности по трудозатратам).

Пояснение: Если в ходе расчёта получилось отрицательное значение - превысили бюджет работ по импортозамещению, положительное - не выполнили бюджет этих работ.

ОТКЛОНЕНИЕ ПО СРОКАМ

$$OC_{\text{р}} \quad OC_{\text{р}} = OO - ПО$$

(используются показатели, установленные в мерах времени).

Пояснение: Если в ходе расчёта получилось отрицательное значение, то это свидетельствует об отставании от сроков работ по импортозамещению, если положительное - то это является показателем опережения сроков.

ИНДЕКС ВЫПОЛНЕНИЯ СРОКОВ

$$ИВС_{\text{р}} \quad ИВС_{\text{р}} = OO / ПО$$

(для расчётов принимаются только данные по исполненным и подтверждённым объёмам затраченных ресурсов конкретного этапа или всех работ по итогам).

Пояснение: Показатель даёт представление, на сколько выполнена работа от первоначально запланированного темпа/срока/объёма по отдельному этапу или за весь проект.

ПРИМЕР ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ФОРМУЛ РАСЧЁТОВ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА КОРПОРАТИВНОМ УРОВНЕ

2 ФОРМУЛЫ И РАСЧЁТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЛЯ ОТЧЁТОВ О ХОДЕ ИСПОЛНЕНИЯ РАБОТ:

ОЦЕНКА ПО ЗАВЕРШЕНИЮ

$$\text{ОПЗ} \quad \text{ОПЗ} = \text{БПЗ} / \text{ИВСр}$$

Пояснение: Показатель определяет какую стоимость (в деньгах или временных показателях) всего этапа/проекта мы ожидаем получить на сегодняшний момент на момент его завершения.

ОЦЕНКА ДО ЗАВЕРШЕНИЯ

$$\text{ОДЗ} \quad \text{ОДЗ} = \text{ОПЗ} - \text{ФС}$$

Пояснение: Показатель определяет сколько ещё нужно затратить ресурсов, чтобы завершить работы тому или иному проекту импортозамещения. Возможно рассчитывать по каждому этапу в отдельности

ОТКЛОНЕНИЕ БЮДЖЕТА ПО ЗАВЕРШЕНИЮ

$$\text{ОБЗ} \quad \text{ОБЗ} = \text{БПЗ} - \text{ОПЗ}$$

Пояснение: Показатель определяет насколько мы ожидаем оцениваем пере-/недорасходовать ресурсов бюджета проекта по импортозамещению

ПРИМЕР ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ФОРМУЛ РАСЧЁТОВ



СВОБОДНОЕ ИЛИ "ЗАВОДСКОЕ" ПО: НА ЧТО СЛЕДУЕТ ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ В ПЕРИОД ЖЕСТКИХ САНКЦИЙ?

НЕОДНОКРАТНО РАССМАТРИВАЛ ДАННЫЙ ВОПРОС И ПОКА ПРИШЁЛ К СЛЕДУЮЩЕМУ ВЫВОДУ:

- ▶ | ПРИ ВЫБОРЕ ОДНОГО ИЗ ТИПОВ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЛЕДУЕТ ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ ИТОГОВУЮ СОВОКУПНУЮ СТОИМОСТЬ ВЛАДЕНИЯ РЕШЕНИЯ/СИСТЕМЫ НА ЕГО БАЗЕ

ВХОДЕ ОЦЕНКИ СЛЕДУЕТ ОБЯЗАТЕЛЬНО УЧЕСТЬ:

- ▶ I СТОИМОСТЬ САМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
- ▶ II НАЛИЧИЕ И СТОИМОСТЬ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ, ЕСЛИ ЕЁ НЕТ, ТО СКОЛЬКО БУДЕТ СТОИТЬ ПОДДЕРЖАНИЕ ЖИЗНЕСПОСОБНОСТИ ПО СВОИМИ СИЛАМИ
- ▶ III "СТОИМОСТЬ" НА РЫНКЕ ТРУДА СПЕЦИАЛИСТОВ, КОТОРЫЕ МОГУТ РАБОТАТЬ С ДАННЫМ ПО
- ▶ IV СКОЛЬКО ДАННОЕ ПО СУЩЕСТВУЕТ И КАК ЧАСТО ИСПОЛЬЗУЕТСЯ
- ▶ I ВОЗМОЖНЫЕ ДРУГИЕ ЗАТРАТЫ (ЗАВИСИТ ОТ ПО И ОБЛАСТИ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ)

НЕ ВСЕГДА СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОЕ ПО БУДЕТ В ВЫИГРЫШЕ ПО СРАВНЕНИЮ С ГОТОВЫМИ
ВЕНДОРСКИМИ РЕШЕНИЯМИ



МИГРАЦИЯ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ИТ-ПРОДУКТЫ.
ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ИЛИ УНИФИЦИРОВАННОЕ РЕШЕНИЕ?
ВОЗМОЖНОСТИ МАССОВОГО ТИРАЖИРОВАНИЯ ЛУЧШИХ ПРАКТИК И РЕШЕНИЙ МИГРАЦИИ

01

МИГРАЦИЯ ЛЮБОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО, В МОЁМ ПОНИМАНИИ, – ЭТО ВСЕГДА ОТДЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ, НО В ХОДЕ РАБОТЫ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ УНИФИЦИРОВАННЫЕ МЕТОДОЛОГИИ И ПРОЦЕССЫ

02

КОНЕЧНО ЖЕ ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ОБЯЗАТЕЛЬНЫ К РАССМОТРЕНИЮ И ИЗУЧЕНИЮ, ТЕМ БОЛЕЕ РЫНКОМ УЖЕ СФОРМИРОВАЛ ПОДХОД К РАБОТАМ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

03

УЖЕ СЕЙЧАС МОЖНО ПОДГОТОВИТЬ ЦЕЛЫЕ БИБЛИОТЕКИ ЛУЧШИХ ПРАКТИК. ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА ГРАМОТНО ВЫБРАТЬ ПОДХОДЯЩИЕ ИМЕННО ВАМ

ЧТОБЫ ПОНЯТЬ МОЮ ПОЗИЦИЮ:

ССЫЛКИ НА МОИ КУРСЫ ПО ВОПРОСАМ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ЭКСПЛУАТАЦИИ
ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

КУРС
I

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ
ОГРАНИЧЕНИЙ ПРИ
УПРАВЛЕНИИ
ИТ-ИНФРАСТРУКТУРОЙ

<https://stepik.org/course/113711>

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ
И ИТ-ИНФРАСТРУКТУРА

КУРС
II

<https://stepik.org/course/127273>



ЧТОБЫ ПОНЯТЬ МОЮ ПОЗИЦИЮ:

КНИГИ, КОТОРЫЕ Я РЕКОМЕНДУЮ ПРОЧИТАТЬ



ПОРТОВАЯ ЗАМЕЩЕНИЕ



0%

100%

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!