

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В АЛРОСА

Главные препятствия и достижения

Февраль 2023



МИРОВОЙ ЛИДЕР АЛМАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ

Информационные технологии в Группе АЛРОСА развиваются с учетом лучших практик управления и трендов в области ИТ для крупных производственных компаний.

Развитие выполняется на базе «АЛРОСА Информационные технологии». Импортозамещение является одним из направлений развития ИТ-функции, которые позволяют достичь поставленных целей.



ЗАХВАТЫВАЮЩИЕ ФАКТЫ «АЛРОСА ИТ»



Более 125
Проектов в работе

8 центров
Обслуживания

13 филиалов
По России

Более 2000
Серверов на
обслуживании

800+ сотрудников
Работают удаленно
и в смешанном графике

1900 Тб
Информации на
42 СХД в компании

ПОДХОД К ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ ИЗМЕНЯЛСЯ С УЧЕТОМ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ

2019



Кризис отрасли

2020



Директивы по цифровой трансформации

2021



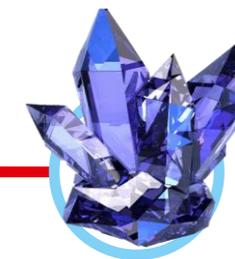
Геополитическая обстановка
Указы президента

2022



Новые рекомендации

2023



Начинаем с прикладного ПО, требующего обновления

Внедряем ПО без рисков влияния на данные и инфраструктуру

В приоритете ПО, дающее экономический эффект

Ускорение всех мероприятий импортозамещения

Общие проекты с другими компаниями, фокус на темпы развития

ИЗМЕНЕНИЕ ПОДХОДА ПО ВЫБОРУ ПО



**Функциональные
критерии**



**Нефункциональные
критерии (количество
внедрений, численность
сотрудников и др.)**



**Совокупная
стоимость
владения**



**Прогноз
развития**

СПЕЦИФИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ



Централизация
ИТ-функции,
единая
архитектура



Коммерческая
составляющая



Положение
о закупках,
усиливающее
требования
223-ФЗ



Алмазодобывающая
отрасль



Крупная
производственная
компания

ПРЕПЯТСТВИЯ



КОНСЕРВАТИВНОСТЬ И ПРИВЫЧКА

«Чем больше привычек,
тем меньше свободы»



КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

«Злые языки страшнее
пистолета»





ЗРЕЛОСТЬ АНАЛОГОВ

«Самурай без меча подобен самураю с мечом, но только без меча»

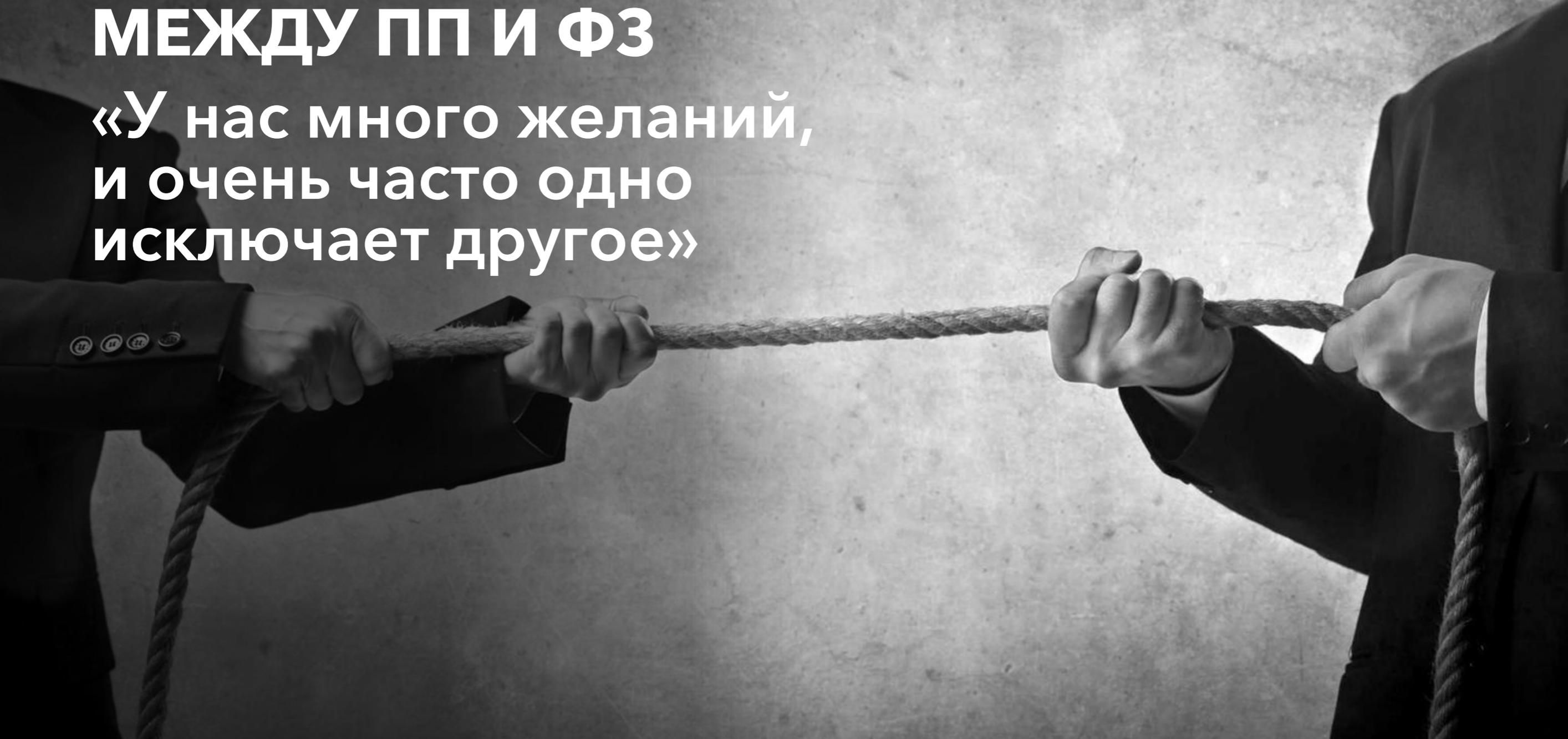
ОТСУТСТВИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ СО СТОРОНЫ РЫНКА ОТЧЕСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

**«Я бы хотела быть лидером, но
лидерство налагает на тебя очень много
обязательств»**



ПРОТИВОРЕЧИЯ МЕЖДУ ПП И ФЗ

«У нас много желаний,
и очень часто одно
исключает другое»



ДОСТИЖЕНИЯ

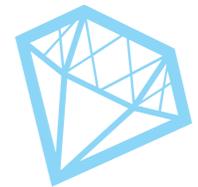


**«Переходя реку,
ощупываем камни»**



ДОСТИЖЕНИЯ

АЛРОСА



Амбициозные,
но достижимые
цели

4 шаг



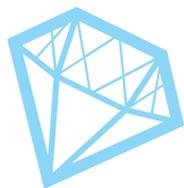
Разумный
баланс

3 шаг



Уход от
мышления
Microsoft

2 шаг



Участвуют
все

1 шаг

1 С единым
управлением

2 Не повторяем,
внедряем новое

3 Есть риск
или нет

4 С учетом
специфики

ИТ

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ОТ ЗАКАЗЧИКА



Развивать экосистемы
и партнерства



Сосредоточиться на
преимуществах, уникальности

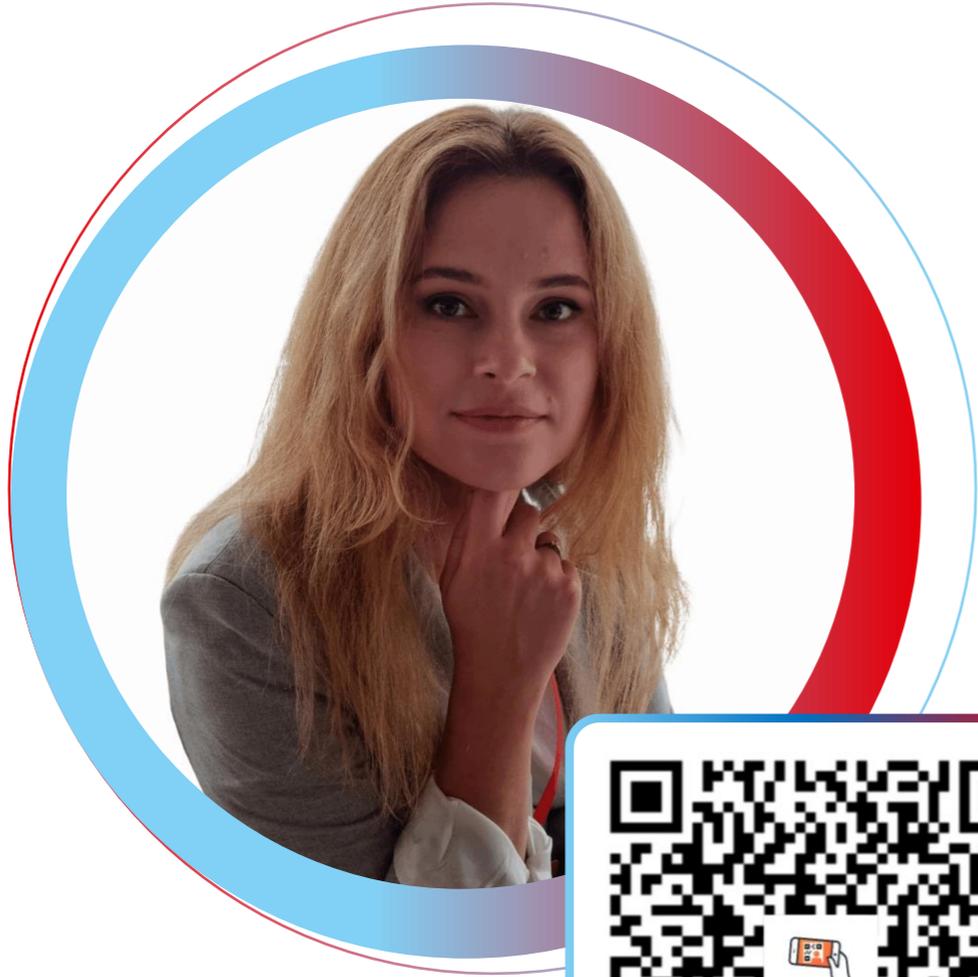


Создавать «правильную»
конкуренцию



Развивать лицензионную
политику





ДАВАЙТЕ ОБЪЕДИНЯТЬСЯ

Ирина Анасенко

Руководитель отдела
по импортозамещению



AnasenkoIA@alrosa.ru



Озерковская наб., 24, Москва