

# Заместили бизнес-критичный алгоритм расчета цен в SAP собственной разработкой

SAP считал 3 часа на сервере за \$10 млн

Наша разработка считает за час в облаке за 10 млн ₺

# В чём польза цифровизации бизнеса

→ оптимизация цепочек получения прибыли

## В чём польза цифровизации бизнеса:

- ✓ оптимизация цепочек получения прибыли
- минимизация капитальных затрат

*нашей целью была минимизация капитальных затрат на платформу SAP в связи с риском ухода вендора из РФ*

# Как определить сегменты бизнеса и процессов, где цифровизация даст больший эффект

→ часто повторяющиеся операции или ресурсоёмкие процессы

*в нашем случае это были большие затраты ресурсов на инфраструктуру, обновление и поддержку ПО вендора из-за критичности процесса расчёта цен, никакие другие процессы запускать во время его работы не разрешалось регламентом*

# Как определить сегменты бизнеса и процессов, где цифровизация даст больший эффект

- ✓ часто повторяющиеся операции или ресурсоёмкие процессы
- каков выигрыш от цифровизации в этих случаях

*выигрыш можно измерить деньгами, временем или другими ресурсами*

# Цифровизация, оптимизация или механизация?

→ заменить ручной процесс алгоритмом

*например скоринг в современном банкинге*

# Цифровизация, оптимизация или механизация?

- ✓ заменить ручной процесс алгоритмом
- удалить лишние этапы процесса

*переключение процесса между людьми или подразделениями сильно снижает его скорость*

# Цифровизация, оптимизация или механизация?

- ✓ заменить ручной процесс алгоритмом
- ✓ удалить лишние этапы процесса
- снизить собственные издержки, делегируя задачи

*в нашем случае было реализовано технологическое усовершенствование, что дало значительное снижение кап. затрат и повысило отказоустойчивость и гибкость решения*



# Выводы

→ цифровизация нужна чтобы увеличить эффективность бизнеса

# Выводы

- ✓ цифровизация нужна чтобы увеличить эффективность бизнеса
- необходима количественная оценка пользы нововведений

# Выводы

- ✓ цифровизация нужна чтобы увеличить эффективность бизнеса
- ✓ необходима количественная оценка пользы нововведений
- когда понятно соотношение затрат и пользы, нужно выбрать правильный способ реализации

# Контакты

Топчий Алексей

[https://t.me/topchy\\_alexey](https://t.me/topchy_alexey)

