

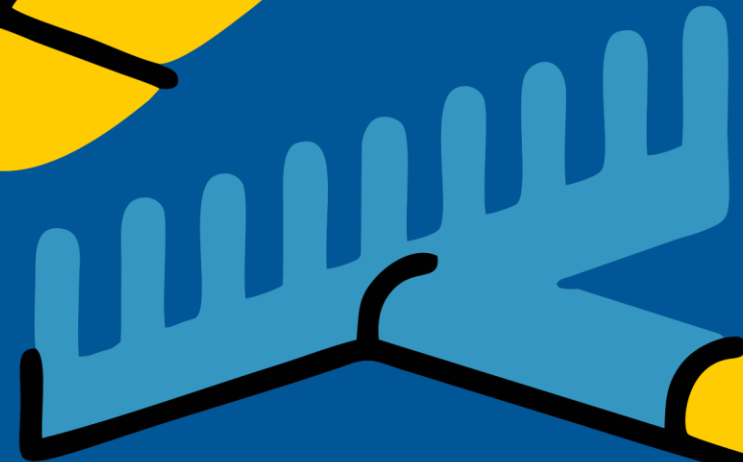


ВСПО
АВИСМА

Типичные ошибки в рамках реализации требований 187-ФЗ

Мурашов Алексей Сергеевич
Начальник управления информационной безопасности

2023



9 ошибок реализации требований 187-ФЗ:



Не правильно подобранная команда проекта



Ошибки планирования



Недостаточное информирование участников проекта



Не качественное предпроектное обследование



Не полный анализ рынка средств защиты информации



Низкое качество локальных нормативных актов



Отсутствие обучения персонала



Корректирование проекта



Отсутствие анализа результатов

Сложно полностью просчитать все виды ошибок, с которыми возможно столкнуться в рамках выполнения требований 187-ФЗ.

Основные грабли и как на них не наступить?



Команда проекта

Ошибки формирования команды проекта могут стоить вам потери времени, сотрудников или самого проекта.



Планирование

Ошибка планирования — когнитивное искажение, связанное с излишним оптимизмом и недооценкой времени и ресурсов, требуемого для выполнения задачи.



Информирование участников проекта

Важно довести до участников цель и задачи проекта, объяснить степень участия каждого и обеспечить обратную связь!



Предпроектное обследование

Формирование проекта на основе неполных данных приведет к путанице и хаосу.

Основные грабли и как на них не наступить?



Анализ рынка средств защиты информации

Анализ, моделирование и выявление конкретных особенностей средств защиты информации, влияющих на успех реализации проекта.



Разработка локальных нормативных актов

Каждый вид локального нормативного акта Компании создаётся с конкретной целью. Практика показывает: чем проще пользоваться нормативной документацией, тем эффективнее она работает.



Обучение персонала

Отсутствие в планировании раздела о повышении квалификации сотрудников приведет к низкому качеству обслуживания десятков программно-аппаратных средств, а в следствие - к провалу проекта.



Корректировка проекта

Не бойтесь перечить самим себе. «Не меняется только дурак и покойник». Корректировки проекта на стадии реализации - эффективные действия по совершенствованию проекта.



Анализ результатов проекта

Завершение проекта в установленные сроки.

Завершение проекта в рамках бюджета.

Объем изменений в ходе реализации проекта.

Соответствие конечного результата к техническому заданию.



Спасибо за внимание!



С уважением,
Мурашов Алексей Сергеевич
Начальник управления информационной
безопасности